

Nombre de la Institución: INSTITUTO DE FOMENTO Y ASESORÍA MUNICIPAL	
Nombre del Jerarca de la Institución Marcela Guerrero Campos	
Sector: Vivienda y Asentamientos Humanos	
Ministro(a) Rector(a): Irene Campos Gómez	

OBJETIVO NACIONAL: Generar un crecimiento económico inclusivo en el ámbito nacional y regional en armonía con el ambiente, generando empleos de calidad, reduciendo la pobreza y la desigualdad

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO E INVERSIÓN PÚBLICA 2019-2022 (PNDIP)											PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA PRESUPUESTARIA													
OOS VINCULADO	AREA ESTRATEGICA	OBJETIVO DEL AREA	INTERVENCIÓN ESTRATEGICA	OBJETIVO INTERVENCIÓN ESTRATEGICA	INDICADOR DE LA INTERVENCIÓN ESTRATEGICA	LINEA BASE DEL INDICADOR (Regional cuando proceda)	META DEL PERIODO (Regional cuando proceda)	COBERTURA GEOGRAFICA POR REGION	EJE ESTRATEGICO	OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PFI)	PRODUCTO FINAL (BIENES/ SERVICIOS)	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO		POBLACION META		INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LINEA BASE	METAS DEL INDICADOR			ESTIMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PRESUPUESTARIOS (en millones de colones)		SUPUESTOS, NOTAS TÉCNICAS Y OBSERVACIONES	
												DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	USUARIO (A)	CANTIDAD			ANUAL 2020	I SEMESTRE	II SEMESTRE	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		
															HOMBRES									MUJERES
DEPARTAMENTO DE GESTIÓN Y FORTALECIMIENTO MUNICIPAL																						152,736,625.63		
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las competencias de cada territorio	5. Programa de desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Brindar servicios integrados a las municipalidades	Ejecución de los productos y servicios generados por el Departamento de Gestión y Fortalecimiento Municipal con supervisión al cumplimiento	Productos de Asistencia Técnica, Financiamiento, investigaciones, oferta programática, sistematización de buenas prácticas, servicio de consulta y asesoramiento jurídico y Capacitación entregados.	100%	Régimen Municipal	N/A	N/A	Porcentaje de cumplimiento del PCI del DGFM	N/A	100%	50%	50%	152,736,625.63	Fondos propios	
UNIDAD DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO																						170,581,897.41		
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las competencias de cada territorio	5. Programa de desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Documentos conteniendo investigaciones.	A diciembre del 2020 se han concluido y validado cuatro (4) investigaciones sobre temas de interés institucional para el fortalecimiento del régimen municipal. 1. Manejo de Residuos: análisis de factores generadores de residuos en la Región Caribe. 2. Cantones Inteligentes (Infraestructura tecnológica) a nivel nacional. 3. Diseño y Planificación Urbana Participativa (FAM-MM/AH). 4. Estado y necesidades del Sector Municipal en temas de Desarrollo Económico Local	4	Régimen Municipal			Cantidad de investigaciones sobre temas de interés institucional y para el fortalecimiento del régimen municipal.	0	4	1	3	79,809,633.34	Ingresos propios institucionales	Factores de éxito: 1. Elaborar los estudios de mercado y los términos de referencia en el último trimestre del 2019 y en el primer trimestre del 2020. 2. Establecer el equipo técnico del FAM que supervisará y revisará los entregables de cada investigación. Riesgos para el cumplimiento del objetivo: 1. Recorte presupuestario que impida la contratación de los servicios profesionales. 2. Falta de claridad en los altos mandos sobre el tipo y alcance de las investigaciones. 3. Eventos naturales o sociales que impidan la recopilación de los datos en las fechas establecidas.
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las competencias de cada territorio	5. Programa de desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Documentos conteniendo las buenas prácticas municipales nacionales e internacionales. 4 documentos	A diciembre de 2020 se han identificado, sistematizado y validado cuatro (4) buenas prácticas en gestión municipal a nivel Nacional o internacional.	4	Internos y externos	N/A	N/A	Cantidad de buenas prácticas municipales	0	4	2	2	22,632,331.79	Ingresos propios institucionales	Factores de éxito: 1. Tener acceso de bases de datos académicas y de instituciones internacionales relacionadas con el Régimen Municipal. 2. Establecer convenios con instituciones internacionales que faciliten el acceso a información sobre buenas prácticas internacionales relacionadas con la gestión de gobiernos locales. Riesgos para el cumplimiento del objetivo: 1. Limitado o nulo acceso a fuentes de información y base de datos sobre buenas prácticas municipales. 2. Inexistencia de información o información insuficiente sobre el tema de la buena práctica seleccionada.
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las competencias de cada territorio	5. Programa de desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Documentos conteniendo la evaluación del movimiento OVOP (One Village One Product), 4 territorios	A diciembre de 2020 se ha entregado cuatro (4) evaluaciones de los efectos del movimiento OVOP en: Dots, Zarco, Cañas y Turrialba-Jiménez.	4	Internos y externos	N/A	N/A	Cantidad de documentos conteniendo las evaluaciones OVOP.	0	4	1	3	26,897,967.15	Ingresos propios institucionales	Factores de éxito: 1. Elaborar el estudio de mercado y los términos de referencia en el último trimestre del 2019 y en el primer trimestre del 2020. 2. Establecer el equipo técnico del FAM que supervisará y revisará los entregables de cada evaluación. Riesgos para el cumplimiento del objetivo: 1. Recorte presupuestario que impida la contratación de los servicios profesionales. 2. Falta de claridad en los altos mandos sobre el tipo y alcance de las investigaciones. 3. Eventos naturales o sociales que impidan la recopilación de los datos en las fechas establecidas.

MATRIZ DE ARTICULACION PLAN PRESUPUESTO 2020

Nombre de la Institución: INSTITUTO DE FOMENTO Y ASESORÍA MUNICIPAL																									
Nombre del Jercar de la Institución Marcela Guerrero Campos																									
Sector: Vivienda y Asentamientos Humanos																									
Ministro(a) Rector(a): Irene Campos Gómez																									
OBJETIVO NACIONAL: Generar un crecimiento económico inclusivo en el ámbito nacional y regional en armonía con el ambiente , generando empleos de calidad , reduciendo la pobreza y la desigualdad																									
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO E INVERSION PUBLICA 2019-2022 (PNPID)												PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA PRESUPUESTARIA													
ODS VINCULADO	AREA ESTRATEGICA	OBJETIVO DEL AREA	INTERVENCION ESTRATEGICA	OBJETIVO INTERVENCION ESTRATEGICA	INDICADOR DE LA INTERVENCION ESTRATEGICA	LINEA BASE DEL INDICADOR (Regional cuando proceda)	META DEL PERIODO (Regional cuando proceda)	COBERTURA GEOGRAFICA POR REGION	EJE ESTRATEGICO	OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PE)	PRODUCTO FINAL (BIENES/ SERVICIOS)	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO		POBLACION META			INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LINEA BASE	METAS DEL INDICADOR			ESTIMACION ANUAL DE RECURSOS PRESUPUESTARIOS (en millones de colones)		SUPUESTOS, NOTAS TÉCNICAS Y OBSERVACIONES	
												DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	USUARIO (A)	CANTIDAD				ANUAL 2020	I SEMESTRE	II SEMESTRE	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		
															HOMBRES	MUJERES									
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos 2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Ejecución de los productos y servicios generados por la Unidad de Innovación y Desarrollo.	A diciembre de 2020, se ha ejecutado el 100% de las actividades y el 100% del presupuesto del Plan Operativo de la Unidad de Innovación y Desarrollo.	100%					0	100%	50%	50%	0	41,241,965.13	Ingresos propios institucionales	Factores de éxito: 1. Respetar la programación de las actividades y presupuestos definidos en el PO 2020. 2. No aprobar cambios de metas en un trimestre en ejercicio y presentar cambios de metas hasta con 30 días naturales previos al inicio de cada trimestre. 3. Coordinar con la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones la ejecución del Plan de Compra Institucional 2020. 4. Identificar proveedores y contenidos para la elaboración de cursos permanente del IFAM gerencia de proyectos, gestión de residuos, contratación administrativa y gestión del conocimiento. 5. Sistematizar la experiencia Río Cuarte. 6. Definir los roles y responsabilidades del equipo de la UID en el XI Programa de Capacitación a las Nuevas Autoridades Municipales. 7. Definir el rol de la participación de la UID en actividades protocolarias o de capacitación (Ej. Día del Régimen Municipal, Congreso, otros)
UNIDAD DE SERVICIOS TÉCNICOS Y FINANCIAMIENTO																									
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos 2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Sostenibilidad Financiera	Brindar financiamiento manera oportuna	Plan de financiamiento 2020 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	Financiamiento de al menos 10 proyectos de inversión nuevos en ejecución (PNPID 2019-2022)	10	Externo	N/A	N/A	1. Cantidad de financiamientos aprobados y con contrato firmado . 2. Porcentaje de Ejecución de recursos disponibles para financiamiento. (Desembolsos)	2019	100%	25%	75%	0	9,039,382,878.98	Fondos disponibles para financiamiento	Esta meta tiene dos indicadores: el primero de eficacia que se relaciona con la cantidad de proyectos formalizados y aprobados cada año y el segundo indicador es de eficiencia, que se relaciona con los desembolsos de los proyectos y la ejecución de los fondos disponibles. Lo anterior ya que existen proyectos que están programados para más de un año calendario su ejecución. Los financiamientos emergerán del análisis del sector , diagnóstico de necesidades de asistencia técnica y financiamientos, así como las solicitudes que emitan los gobiernos locales al IFAM entre 2019 y el 2020. (El monto proyectado para esta meta corresponde para el año 2020)
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos 2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Sostenibilidad Financiera	Brindar financiamiento manera oportuna	Proyectos de desarrollo con articulación caribañal e internacional abarcando ámbito económico, social, ambiental y cultural . (ACUERDOS) PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	Financiamiento (reembolsable) de 3 planes reguladores Acuerdos de Cooperación gestionados para desarrollar 3 proyectos con inversión articulada entre municipios, instituciones y cooperación internacional.	3	Externo	ND	ND	1. Cantidad de financiamientos aprobados y con contrato firmado 2. Porcentaje de Recursos utilizados para el financiamiento (Reembolsable) de planes reguladores (Desembolsos)	2019	100%	25%	75%	0	300,000,000.00	Fondos Propios	Esta meta tiene dos indicadores: el primero de eficacia que se relaciona con la cantidad de proyectos formalizados y aprobados cada año y el segundo indicador es de eficiencia, que se relaciona con los desembolsos de los proyectos y la ejecución de los fondos disponibles. Lo anterior ya que existen proyectos que están programados para más de un año calendario su ejecución. Los financiamientos emergerán del análisis del sector , diagnóstico de necesidades de asistencia técnica y financiamientos, así como las solicitudes que emitan los gobiernos locales al IFAM entre 2019 y el 2020. (El monto proyectado para esta meta corresponde para el año 2020)
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos 2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Brindar servicios integrados a las Municipalidades	Ejecución de los productos y servicios generados por la Unidad de Servicios técnicos y financiamiento	100% de los productos de asistencia técnica y financiamiento entregados según lo programado, a saber: 1. Asistencia técnica (Reembolsable y no reembolsable). 2. Financiamiento.	100%	Externo	N/A	N/A	Porcentaje de productos entregados	2019	100%	25%	75%	0	514,568,248.87	Fondos propios	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos 2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Impulsar la ejecución de proyectos para el desarrollo de capacidades locales de adaptación al cambio climático. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO. 3 proyectos fronterizos 3 tres proyectos costeros a lo largo de 4 años	3 proyectos fronterizos 3 tres proyectos costeros a lo largo de 4 años	1	Externo	N/A	N/A	Porcentaje de acciones de socialización y capacitación sobre el uso de los manuales ejecutados	2019	100%	50%	50%	0	250,000,000.00	Fondos propios	En el caso de los proyectos financiado por el IFAM 3 Fronterizos 3 Costeros Contemplar financiamiento en condiciones blandas siempre y cuando forme parte de su plan de inversión mecanismos y variables relacionadas a cambio climático, resiliencia y adaptación. (El monto proyectado para esta meta corresponde para el año 2020)

Nombre de la Institución: INSTITUTO DE FOMENTO Y ASESORÍA MUNICIPAL	
Nombre del Jerarca de la Institución Marcela Guerrero Campos	
Sector: Vivienda y Asentamientos Humanos	
Ministro(a) Rector(a): Irene Campos Gómez	

OBJETIVO NACIONAL: Generar un crecimiento económico inclusivo en el ámbito nacional y regional en armonía con el ambiente, generando empleos de calidad, reduciendo la pobreza y la desigualdad

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO E INVERSION PUBLICA 2019-2022 (PNPIP)													PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA PRESUPUESTARIA													
ODS VINCULADO	AREA ESTRATEGICA	OBJETIVO DEL AREA	INTERVENCION ESTRATEGICA	OBJETIVO INTERVENCION ESTRATEGICA	INDICADOR DE LA INTERVENCION ESTRATEGICA	LINEA BASE DEL INDICADOR (regional cuando proceda)	META DEL PERIODO (regional cuando proceda)	COBERTURA GEOGRAFICA POR REGION	EJE ESTRATEGICO	OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PE)	PRODUCTO FINAL (BENEFICIARIOS/SERVICIOS)	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO		POBLACION META			INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LINEA BASE	METAS DEL INDICADOR			ESTIMACION ANUAL DE RECURSOS PRESUPUESTARIOS (en millones de colones)		SUPUESTOS, NOTAS TÉCNICAS Y OBSERVACIONES		
												DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	USUARIO (A)	CANTIDAD				ANUAL 2020	I SEMESTRE	II SEMESTRE	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO			
															HOMBRES	MUJERES										
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Proyectos de desarrollo con articulación cantonal e interinstitucional abarcando el ámbito económico, social, ambiental y cultural. (CONVENIOS) PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	Convenios gestionados que ayuden a desarrollar 6 proyectos con inversión articulada entre municipios, instituciones y cooperación intersectorial. Generación de alianzas para creación de acciones conjuntas relacionadas con ambiente, cambio climático y cantones inteligentes	2	Externo	N/A	N/A	Proyectos de inversión en los territorios.	2019	2.00	0	2	0	0	100,000,000.00	Fondos propios	
UNIDAD DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN																										
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Manuales para la elaboración de Planes Reguladores socializados con las Municipalidades PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	Socialización del Manual para la elaboración de Planes Reguladores Costeros en la ZMT (INVU ICT 2017) y el Manual para Planes Reguladores como instrumentos de ordenamiento territorial (INVU 2018) a lo largo de cuatro años	2	Territorios Municipales	N/A	N/A	Porcentaje de acciones de socialización y capacitación sobre el uso de los manuales ejecutados	2019	25%	12.50%	12.50%	0	0	10,000,000.00	Fondos propios	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	asistencia técnica para proyectos urbanos mediante la captura de plusvalía (aceras adyacentes) PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	Valorizar el uso del suelo mediante inversión de proyectos urbanos a lo largo de tres años. Se abre una línea especial de financiamiento y asistencia técnica inversión pública y áreas adyacentes: 1.-Reajuste de terrenos 2.-Contribuciones especiales 3.-Cobro por Edificables (El monto proyectado para esta meta corresponde para el año 2020)	100%	Territorios Municipales	N/A	N/A	Proyectos de inversión en los territorios.	1	100%	100%	0	0	20,000,000.00	Fondos propios	Se abre una línea especial de financiamiento y asistencia técnica inversión pública y áreas adyacentes: 1.-Reajuste de terrenos 2.-Contribuciones especiales 3.-Cobro por Edificables (El monto proyectado para esta meta corresponde para el año 2020)	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Herramientas que capturen la plusvalía y permita la valoración del uso del suelo PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	Diseño de una herramienta de valorización del uso del suelo y captura de plusvalía de proyectos urbanos. Se plantea realizar talleres por Regiones con la finalidad con un plan a 2 años en los 14 cantones donde pasa el tren como prioritario y generar capacidades en el resto de los talleres donde se pueda aplicar los tres instrumentos diseñados: 1.-Reajuste de terrenos 2.-Contribuciones especiales 3.-Cobro por Edificables (El monto proyectado para esta meta corresponde para el año 2020)	1	Régimen Municipal	N/A	N/A	herramientas de captura de plusvalía para el financiamiento de proyectos urbanos.	1	1	0	1	0	5,000,000.00	Fondos propios		
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y bienes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	de Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Tener cobertura en capacitación de todo el Sector Municipal	1.Sensibilización en temas de cambio climático brindada. 2.Generación de material que contemple el tema de cambio climático	Se sensibilizará sobre cambio climático a través de actividades (ya sean eventos, Congreso, charlas, materiales, entre otros)	1	Ambos	ND	ND	Cantidad de eventos realizados	0	1	0	1	0	0	45,000,000.00	Fondos propios	1. Oferta programática de capacidades en temas relacionados con cambio climático. (45,000,000.00) El cambio climático es un eje estratégico del IFAM, el mismo, toma en cuenta tres subtemas: Gestión del riesgo, adaptación al cambio climático y mitigación al cambio climático. Dentro del tema de gestión del riesgo climático se toma en cuenta todos aquellos factores que pueden poner en riesgo a la población debido al impacto del cambio climático en el territorio nacional. Cuando hablamos de temas de adaptación, estamos hablando de cómo es que se deben adaptar los cantones de nuestro país. Para esto debemos conocer a qué nos estamos adaptando, para así poder generar acciones estratégicas con base en las necesidades actuales. Esto toma en cuenta identificar las vulnerabilidades del territorio y generar resiliencia en los cantones para contar con un territorio adaptado. Y por último, en el tema de mitigación, tomamos en cuenta lo que tiene que ver con residuos y a su vez en compostaje, tal y como se está estableciendo en el "Manual de Cantones Sostenibles: Cómo nos adaptamos y mitigamos el cambio climático", además, se toma en cuenta el cambio de paradigma de movilidad y con ello las temáticas relacionadas con distintos temas de transporte, y se toma en cuenta también inventarios de gases efecto invernadero (GEI). Este apartado pretende generar actividades de capacitación relacionadas con los temas de cambio climático, primero para poder sensibilizar a la población, luego para que ellos cuenten con la información y las herramientas, y por último para que con las herramientas básicas se puedan crear caminos para la gente. Por medio de la capacitación se pretende sensibilizar a la población en estos temas y poder acercar la realidad al futuro con el que soñamos.

MATRIZ DE ARTICULACION PLAN PRESUPUESTO 2020

Nombre de la Institución: INSTITUTO DE FOMENTO Y ASESORIA MUNICIPAL	
Nombre del Jefe de la Institución Marcela Guerrero Campos	
Sector: Vivienda y Asentamientos Humanos	
Ministro(a) Rector(a): Irene Campos Gómez	

OBJETIVO NACIONAL: Generar un crecimiento económico inclusivo en el ámbito nacional y regional en armonía con el ambiente, generando empleos de calidad, reduciendo la pobreza y la desigualdad

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO E INVERSION PUBLICA 2019-2022 (PNDIP)													PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA PRESUPUESTARIA											
ODS VINCULADO	AREA ESTRATEGICA	OBJETIVO DEL AREA	INTERVENCIÓN ESTRATEGICA	OBJETIVO INTERVENCIÓN ESTRATEGICA	INDICADOR DE LA INTERVENCIÓN ESTRATEGICA	LINEA BASE DEL INDICADOR (Regional cuando proceda)	META DEL PERIODO (Regional cuando proceda)	COBERTURA GEOGRAFICA POR REGION	EJE ESTRATEGICO	OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PII)	PRODUCTO FINAL (BIENES/ SERVICIOS)	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO		POBLACION META			INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LINEA BASE	METAS DEL INDICADOR			ESTIMACION ANUAL DE RECURSOS PRESUPUESTARIOS (en millones de colones)		SUPUESTOS, NOTAS TÉCNICAS Y OBSERVACIONES
												DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	USUARIO (A)	CANTIDAD				ANUAL 2020	I SEMESTRE	II SEMESTRE	MONTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	
															HOMBRES	MUJERES								
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Impartir capacitación municipal con eficacia	Programa de Capacitación Inteligentes	En este programa se incluyen cursos sobre Design Thinking, Planeación de la Innovación Territorial, Innovación y diseño de servicios para el territorio, innovación para el desarrollo de sistemas de movilidad urbana sostenible, gestión de proyectos de innovación tecnológica entre otros.	6	Internos y externos	50%	50%	Cantidad de cursos impartidos	ND	6	3	3	40,000,000.00	Fondos propios	La esencia de esta propuesta yace en la conciencia que tiene la institución de que cada gobierno local debe diseñar e impulsar su propio modelo de cantón inteligente, asegurando su permanencia más allá del cambio político, con el acompañamiento de instituciones que mantengan la rectoría a nivel nacional o que se desempeñen un actor de aliado estratégico técnico como IFAM. En esta misma línea de pensamiento, IFAM está diseñando una oferta programática de capacitación y formación exclusiva para transformación digital dirigida a autoridades municipales tomadores de decisiones (concepto municipal y alcaldes). En este programa se incluyen temas sobre Design Thinking, Planeación de la Innovación Territorial, Innovación y diseño de servicios para el territorio, innovación para el desarrollo de sistemas de movilidad urbana sostenible, gestión de proyectos de innovación tecnológica entre otros.
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Aportar al mejoramiento municipal	Programa de Capacitación en gestión del cambio climático	Programa de capacitación a funcionarios municipales enfocado en la gestión del cambio y mejora de procesos, al menos seis cursos durante el periodo 2020	6	Externos	50%	50%	Cantidad de cursos impartidos	0	6	3	3	30,000,000.00	Fondos propios	3. Programa de Capacitación en Gestión del Cambio, (30,000,000.00) Este programa se enfoca en la gestión del cambio de la función municipal, está dirigido a jefaturas y cargos con toma de decisiones e incluye metodologías para generar un cambio operacional de las organizaciones municipales mediante la mejora continua de procesos. En este programa se abarcarán temas como Business Process Management (BPM), Lean Services, Yellow Belt, Green Belt, Administración de proyectos y mitigación de riesgos a través de metodologías ágiles, creación y uso de métricas, entre otros.
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Satisfacer las necesidades de capacitación municipal oportunamente.	Oferta de Capacitación para el 2020	Ejecución del 100% de la oferta de capacitación programada en el año 2020: 1. XI Programa de capacitación a autoridades Municipales. 2. Programa de Capacitación en gestión del cambio climático. 3. Programa de Capacitación enfocado en Cantones Inteligentes. 4. Oferta programática. 5. Mejoramiento de capacidades de organizaciones cantonales deportivas.	100%	Régimen Municipal	N/A	N/A	Porcentaje del programa de capacitación del periodo ejecutado.	0	100%	40%	60%	805,000,000.00	Fondos propios	Esta partida cubre los siguientes recursos de capacitación: -Contratación servicio de alimentación anual en la GAM -Adelanto de fondos para cubrir servicios de alimentación en las regiones -Contratación de servicios profesionales de consultoría: 1. comunicación multinivel para las autoridades municipales 2. gestión de residuos, 3. Estándar FAM de proyectos infraestructura en la fase de ejecución, 4. Planificación urbana y Ordenamiento Territorial 5. Desarrollo Económico Local, 6. Movilidad Peatonal 7. Cambio climático 8. Cantones inteligentes - XI Programa de capacitación a las nuevas autoridades municipales 2020 el cual incluye: alimentación, contratación de hoteles, contratación de computadores, compra de materiales e impresiones. - Se incluye un 20% para capacitaciones a solicitud de las autoridades institucionales y solicitudes a la medida de las municipalidades.
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y desarrollo local, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Prestación de Servicios de calidad y Oportunos	Gestionar el desarrollo local a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Productos entregados por parte de la Unidad de Capacitación y formación: 1) Cantones amigos de la infancia. 2) Consejo Nacional de niñez y adolescencia. 3) Bandera azul ecológica 4) Campaña concientización frente a voto 2020.	Ejecutar y entregar el 100% de los productos programados para el año 2020	100%	Régimen Municipal	N/A	N/A	Porcentaje de Productos ejecutados y entregados	0	100%	40%	60%	41,475,363.56	Fondos propios	

MATRIZ DE ARTICULACION PLAN PRESUPUESTO 2020

Nombre de la Institución: INSTITUTO DE FOMENTO Y ASESORÍA MUNICIPAL
Nombre del Jefe de la Institución: Marcela Guerrero Campos
Sector: Vivienda y Asentamientos Humanos
Ministro(a) Rector(a): Irene Campos Gómez

OBJETIVO NACIONAL: Generar un crecimiento económico inclusivo en el ámbito nacional y regional en armonía con el ambiente, generando empleos de calidad, reduciendo la pobreza y la desigualdad

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO E INVERSIÓN PÚBLICA 2019-2022 (PNPIP)											PROGRAMACIÓN ESTRATÉGICA PRESUPUESTARIA													
ODS VINCULADO	ÁREA ESTRATÉGICA	OBJETIVO DEL ÁREA	INTERVENCIÓN ESTRATÉGICA	OBJETIVO INTERVENCIÓN ESTRATÉGICA	INDICADOR DE LA INTERVENCIÓN ESTRATÉGICA	LÍNEA BASE DEL INDICADOR (Regional cuando proceda)	META DEL PERÍODO (Regional cuando proceda)	COBERTURA GEOGRÁFICA POR REGIÓN	EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PE)	PRODUCTO FINAL (BIENES/ SERVICIOS)	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO		POBLACIÓN META		INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LÍNEA BASE	METAS DEL INDICADOR		ESTIMACIÓN ANUAL DE RECURSOS PRESUPUESTADOS (en millones de dólares)		SUPUESTOS, NOTAS TÉCNICAS Y OBSERVACIONES		
												DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	USUARIO (A)	CANTIDAD			ANUAL 2020	I SEMESTRE	II SEMESTRE	MONTO		FUENTE DE FINANCIAMIENTO	
															HOMBRES									MUJERES
UNIDAD DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN																								
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Uso de tecnología de información en la prestación de servicios	Brindar servicios integrados a las Municipalidades	Plataforma informática para egresos municipales	La plataforma ha desarrollado es complementaria al sistema de ingresos municipales	1.00	Externos	ND	ND	Porcentaje de avance en el desarrollo de la plataforma	0	1	0	100%	100,000,000.00	Fondos propios	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Uso de tecnología de información en la prestación de servicios	Brindar servicios integrados a las Municipalidades	Plataforma informática para sistemas de información geográfica	Sistema con enfoque de inteligencia de negocios que le permita a las municipalidades poder contar con una visión georeferenciada de su territorio (cobertura en cantones que no dispongan de la herramienta)	1.00	Externos	ND	ND	Porcentaje de avance en el desarrollo del sistema	0	100%	0	100%	150,000,000.00	Fondos propios	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Uso de tecnología de información en la prestación de servicios	Brindar servicios integrados a las Municipalidades	Plataforma informática de automatización de procesos municipales y gestión de trámites en línea	Plataforma gestión de trámites municipales es complementaria al sistema de ingresos y egresos municipales	1	Externos	ND	ND	Porcentaje de avance en el desarrollo de la plataforma	0	100%	0	100%	100,000,000.00	Fondos propios	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Uso de tecnología de información en la prestación de servicios	Brindar servicios integrados a las Municipalidades	Productos entregados por parte de la Unidad de Tecnologías de la Información - 1.Traslado de Data Center 2.Renovación de plataforma de sistemas de información 3.Renovación, actualización y mantenimiento de Página Web Institucional 4.Automatización del Proceso de Atención Técnica 5.Fortalecimiento de servidores institucionales	Ejecutar el 100% de los productos programados para el año 2020 referente a la mejoras de equipos y sistemas de tecnologías de la información.	5	Ambos	ND	ND	Porcentaje de Productos ejecutados y entregados	100	100%	50%	50%	697,526,366.27	Fondos propios	
Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas y el Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	Desarrollo Territorial	Articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio	5. Programa de desarrollo local y generación de competencias municipales.	Gestionar el desarrollo local, a partir de la ejecución de proyectos que mejoren la calidad de vida de la población y el ambiente.	Cantidad de nuevos proyectos financiados en ejecución	2017: 19 proyectos financiados en ejecución	2019-2022 40 proyectos 2020 10 Proyectos	Nacional	Uso de tecnología de información en la prestación de servicios	Brindar servicios integrados a las Municipalidades	Elaborar y poner en ejecución un Nuevo sistema de Tributos municipales WEB. SIMWEB	Concluir el nuevo sistema de tributos WEB SIM WEB	1	Externo	ND	ND	sistema de Tributos municipales WEB. SIMWEB concluido	ND	100%	50%	50%	177,150,000.00	Fondos propios	
TOTAL PROGRAMA II																					11,583,853,131.85			