

1 **ACTA NÚMERO QUINCE DE LA SESIÓN ORDINARIA CELEBRADA POR EL**
2 **CONSEJO PRESIDENCIAL DE ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA EL DÍA**
3 **VEINTITRÉS DE ENERO DE DOS MIL VEINTE.** Al ser las nueve horas con
4 veintitrés minutos del día veintitrés de enero de dos mil veinte, en la Sala Adjunta de
5 Presidencia Yolanda Oreamuno, San José, da inicio la sesión número quince,
6 ordinaria, del Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria, con la siguiente
7 asistencia: señor Marvin Rodríguez Cordero, Vicepresidente de la República y
8 Coordinador del Consejo Presidencial de Economía Social Solidaria, quien preside,
9 señor Gustavo Fernández Quesada, Director Ejecutivo del Instituto Nacional de
10 Fomento Cooperativo, señor Andrés Valenciano Yamuni, Presidente Ejecutivo del
11 Instituto Nacional de Aprendizaje, señor Luis Diego Aguilar Monge, Viceministro de
12 Economía Social Solidaria del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, señor
13 Franklin Corella Vargas, Director Nacional de Desarrollo de la Comunidad, señor
14 Carlos Mora Gómez, Viceministro de Economía, Industria y Comercio, señor Harys
15 Regidor Barboza, Presidente Ejecutivo del Instituto de Desarrollo Rural, señor Marlon
16 Monge Castro, Viceministro de Agricultura y Ganadería, señor Luis Daniel Soto
17 Castro, Viceministro de Planificación Nacional y Política Económica, señor Marvin
18 Rodríguez Vargas, Secretario Técnico del Consejo Presidencial de Economía Social
19 Solidaria. **Ausentes:** señora Geannina Dinarte Romero, Ministra de Trabajo y
20 Seguridad Social, señora María del Pilar Garrido Gonzalo, Ministra de Planificación
21 Nacional y Política Económica, señor Renato Alvarado Rivera, Ministro de Agricultura
22 y Ganadería, señora Victoria Hernández Mora, Ministra de Economía, Industria y
23 Comercio, señora Dyalá Jiménez Figueres, Ministra de Comercio Exterior, señora
24 Marcela Guerrero Campos, Presidenta Ejecutiva del Instituto de Fomento y Asesoría
25 Municipal, todos por atender otros asuntos atinentes a sus cargos. **Se encuentran**
26 **también presentes:** la señora Andrea Benach Sánchez, Jefa de la Unidad de
27 Proyectos del Ministerio de Agricultura y Ganadería, señor Alexander Sánchez
28 Sánchez, Analista Económico del Ministerio de Economía, Industria y Comercio,
29 señor Adolfo Ramírez Carballo, Asesor de Gerencia del Programa Integral de
30 Mercadeo Agropecuario, Consejo Nacional de Producción, señor Luis Santiago

1 Vindas Montero, Analista de Proyectos del Instituto de Desarrollo Rural, señora Sonia
2 Chacón Castro, Ejecutiva de Asistencia Técnica, Instituto Nacional de Fomento
3 Cooperativo, señora Katia Gregory Wang, Asesora de la Segunda Vicepresidencia,
4 señora Cristina Cordero Porras, Directora de Despacho de la Segunda
5 Vicepresidencia, señora Mariela Chinchilla Araya, Asesora de Comunicación de la
6 Segunda Vicepresidencia, señora Jenny Alfaro Chaves, Asesora de la Presidencia
7 Ejecutiva del Consejo Nacional de Producción. **CAPÍTULO PRIMERO: APERTURA
8 DE LA SESIÓN Y COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM. ARTÍCULO UNO:**
9 Habiéndose comprobado el quórum de ley, da inicio la sesión convocada para el día
10 de hoy. **CAPÍTULO SEGUNDO: LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL
11 DÍA. ARTÍCULO DOS:** Se somete a consideración la agenda con el orden del día
12 propuesto para la presente sesión, el cual incluye los puntos que se indica a
13 continuación: **“Capítulo Primero: Apertura de la sesión y comprobación del
14 quórum. Uno.- Apertura de la sesión y comprobación del quórum. Capítulo
15 Segundo: Lectura y aprobación del orden del día. Dos.- Lectura y aprobación del
16 orden del día. Capítulo Tercero: Lectura y aprobación de actas. Tres.- Acta
17 número trece, sesión ordinaria del veinticuatro de octubre de dos mil diecinueve.
18 Cuatro.- Acta número catorce, sesión ordinaria del veintiuno de noviembre de dos
19 mil diecinueve. Capítulo Cuarto: Informes. Cinco.- Informe de avance de la
20 estrategia de economía social solidaria para la provincia de Limón. Responsable:
21 Comisión técnica (MTSS, INFOCOOP, BPDC). Seis.- Informe de avance de la
22 estrategia para atención prioritaria de cooperativas agrícola-industriales.
23 Responsable: Comisión técnica. Siete.- Informe de avance del equipo de aceleración
24 para acompañar a Coopeagropal. Responsable: MEIC. Capítulo Quinto: Asuntos
25 varios”.** **SE ACUERDA POR UNANIMIDAD:** Aprobar el orden del día. **CAPÍTULO
26 TERCERO: LECTURA Y APROBACIÓN DE ACTAS. ARTÍCULO TRES:** Se somete
27 a conocimiento y aprobación el acta número trece de la sesión ordinaria del Consejo
28 Presidencial celebrada el veinticuatro de octubre de dos mil diecinueve. **SE
29 ACUERDA POR MAYORÍA:** Aprobar el acta. Se abstienen los señores Andrés
30 Valenciano Yamuni, Carlos Mora Gómez y Marlon Monge Castro por no haber

1 estado presentes. **ARTÍCULO CUATRO:** Se somete a conocimiento y aprobación el
2 acta número catorce de la sesión ordinaria del Consejo Presidencial celebrada el
3 veintiuno de noviembre de dos mil diecinueve. **SE ACUERDA POR MAYORÍA:**
4 Aprobar el acta. Se abstienen los señores Luis Daniel Soto Castro, Marlon Monge
5 Castro y Harys Regidor Barboza por no haber estado presentes. **CAPÍTULO**
6 **CUARTO: INFORMES. ARTÍCULO CINCO:** Informe de avance de la estrategia de
7 economía social solidaria para la provincia de Limón, a cargo de la comisión técnica
8 conformada por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Instituto Nacional de
9 Fomento Cooperativo y el Banco Popular y de Desarrollo Comunal. El señor Luis
10 Diego Aguilar Monge, Viceministro de Economía Social y Solidaria indica "*Buenos*
11 *días a todos y a todas. A finales del año anterior en el marco de Mesa Caribe, el*
12 *señor vicepresidente nos solicita realizar una estrategia más fuerte, con un poco más*
13 *de presencia para fomentar la asociatividad en la provincia de Limón. Cuando*
14 *visitamos Guanacaste, encontramos cooperativas fuertes como Coopeguanacaste,*
15 *Coopecerroazul, igual en la Zona Sur, no así en Limón, en donde nos quedamos*
16 *perdidos en cuanto a cuál es la actividad que está moviendo la provincia; hay como*
17 *un vacío. Entonces, el objetivo de la estrategia en términos amplios es fomentar y*
18 *apoyar durante estos dos años de gobierno que quedan y promover la economía*
19 *social solidaria en Limón. Ahí surge una pregunta que todos nos hacemos*
20 *constantemente ¿Qué es lo que estamos financiando y qué es lo que estamos*
21 *apoyando? Porque si hay una multiplicidad de actores y una multiplicidad de*
22 *empresas en la economía social solidaria ¿A cuáles priorizamos y por qué lo*
23 *hacemos? ¿Por qué estas y por qué no otras en primera instancia? (A las nueve*
24 *horas con treinta minutos se integran a la sesión la señora Victoria Hernández Mora,*
25 *Ministra de Economía, Industria y Comercio y el señor Leonardo Chacón Rodríguez,*
26 *Asesor del Área Económica y Financiera del Ministerio de Economía, Industria y*
27 *Comercio). El primer ejercicio fue de prospección, ver qué es lo que según las*
28 *instituciones tiene mercado y ahí se descubre que todo lo que tiene que ver con*
29 *cacao fino, fibras, carne vacuna, raíces tropicales entre otros, son lo que ellos llaman*
30 *descubrimientos, es decir, son productos que tienen una salida importante al*

1 *mercado y son escalables. También nos menciona el tema de las frutas, el tema de*
2 *vegetales, camarón orgánico, coyol, como parte de esos productos que si uno apoya,*
3 *ya tiene la certeza de que tienen escalabilidad y nos define además algunos*
4 *productos de ciclo corto, ciclo medio y ciclo largo. Ahí aparecen pepino, apio,*
5 *pitahaya, abacá, plátano curraré, papaya y una serie de productos que además*
6 *tienen demanda en lo que se llama ciclo corto, que son de producción rápida, ciclo*
7 *medio y ciclo largo que son producciones un poco más extensas. También en la*
8 *provincia de Limón el tema del cacao es fundamental, igual “Descubre” lo menciona*
9 *como una oportunidad de mercado importante. Si hacemos un comparativo, nos*
10 *encontramos que entre la región Huetar Norte, la Brunca y la Huetar Caribe, esta*
11 *última es la que está peor en materia de cacao, lo que tiene que ver con secado, con*
12 *fermentación y con inocuidad. La inocuidad del cacao, en Limón es alrededor de un*
13 *quince por ciento, es decir muy posiblemente, el cacao que se consume en esa*
14 *región no es todo inocuo a diferencia por ejemplo de la región central, que la*
15 *inocuidad es de un ochenta por ciento. Entonces encontramos que en toda la cadena*
16 *de valor, en cuanto a la producción de cacao en Limón, hay grandes brechas que se*
17 *deben solventar, si vemos la región de Talamanca tiene el cincuenta por ciento y las*
18 *demás se van dividiendo más o menos equitativamente; es interesante que en donde*
19 *más tierras hay sembradas de cacao, es en la región Huetar Caribe y es también en*
20 *donde hay más fincas abandonadas de la mencionada fruta. Podemos ver con*
21 *algunos nombres y apellidos que en el tema del cacao en Limón, está la asociación*
22 *de pequeños productores denominada Appta, que es histórica, tiene novecientos*
23 *productores, Coopecacaoafro, Centro Agrícola Cantonal de Matina, entre otras tantas*
24 *que suman poco más de mil trescientos productores y las hectáreas que tienen en*
25 *siembra de acuerdo a necesidades según datos del IICA (datos del año dos mil*
26 *dieciséis); también hay otros temas un poco más teóricos, el cacao usualmente se*
27 *siembra con la musácea y maderables. Esta fruta, como cultivo no presenta*
28 *actualmente un elemento de cohesión de grupo en las personas que lo producen;*
29 *eso quiere decir que si bien es cierto se produce cacao de calidad, no*
30 *necesariamente hay una fortaleza empresarial de las organizaciones que están hoy*

1 *cultivándolo y además los productores consideran que no hay modelos o productos*
2 *financieros que se adapten a la realidad del cacao como tal. Si seguimos analizando*
3 *demanda, en el caso del CNP, este cubre las cárceles en Limón, los Cen-Cinai y las*
4 *delegaciones policiales, pero hay una oportunidad de crecimiento importante en lo*
5 *que tiene que ver con hospitales, que sólo tiene cubierto uno de tres y en escuelas*
6 *que sólo tiene cubierto el treinta por ciento y hay demandas identificadas sobre todo*
7 *en hortícolas, frutas, granos básicos, pollo y huevos. Con respecto al turismo, van a*
8 *haber dos atracaderos, lo cual va a dinamizar la parte turística en Cahuita y Puerto*
9 *Viejo y también se va a crear un atracadero en la parte turística de Tortuguero. Ahora*
10 *bien ¿Qué es el ejercicio aquí? Es esencialmente hacer un match entre las opciones*
11 *de mercado y la asociatividad que está siendo apoyada desde el Ministerio de*
12 *Trabajo, desde el Inder y desde el Infocoop para buscar esas organizaciones que*
13 *tienen sentido de lo que están haciendo y además ya tienen procesos en marcha.*
14 *Cuando hacemos ese match, nos da esto, en plátano tenemos una serie de*
15 *organizaciones en Talamanca, Pococí, Limón y Guácimo, en raíces frutas y*
16 *hortalizas, tenemos una serie de organizaciones también en Talamanca, Matina,*
17 *Pococí y Limón, en papaya, en Guácimo esencialmente, en cacao bastantes en*
18 *Talamanca, algunas en Matina, Pococí y Siquirres, ahí están precisamente ubicadas*
19 *por producto y por cantón. No se puede obviar todo el tema portuario, el tema de*
20 *APM Terminals y demás, que eso es esencialmente Limón y ahí tenemos mapeadas*
21 *esas organizaciones, también el tema de turismo que siempre es un dinamizador con*
22 *organizaciones de economía social solidaria, hasta hoy por lo menos mapeadas en*
23 *Talamanca y en Matina. Dicho esto, un poco el objetivo de la estrategia es que*
24 *realmente no sea algo demasiado teórico, sino que sepamos con nombre y apellidos*
25 *cuáles son las organizaciones que hay que acompañar o que ya están*
26 *acompañándose y que es necesario potenciar y lograr encauzar. Este primer mapeo*
27 *nos da un total de veintiocho (que es un estimado de dos mil doscientos seis*
28 *asociados), que serían incluidas en esta parte de la estrategia; esto hay que verlo*
29 *como un piso y no un techo; cuando vayan surgiendo más que calcen con los*
30 *criterios, habrá que también seguir apoyando en esa línea. Hecha la identificación*

1 *entre lo que ya están acompañando las instituciones, con las opciones de mercado,*
2 *que encontramos tiene sentido, ahora lo que sigue es el cómo hacemos para*
3 *realmente apoyarles y lograr resultados. Como ustedes sabrán, estamos en la*
4 *construcción de la primera política nacional de economía social y solidaria, que está*
5 *ya en su fase de redacción, de afinamiento; por tanto la idea es además que esto sea*
6 *como un esfuerzo, un primer pilotaje o una primera puesta en marcha de lo que*
7 *debería ser una política de economía social y solidaria y de cómo debería en*
8 *principio llevarse a cabo. El primer objetivo es depurar el listado de las*
9 *organizaciones en torno a su viabilidad y las necesidades, con fuentes de apoyo*
10 *desde la institucionalidad, para eso las acciones son encuentros y visitas a*
11 *representantes de las organizaciones y conversaciones con las instituciones, que eso*
12 *lo vamos a hacer en enero y febrero, de hecho ya iniciamos; la semana pasada*
13 *anduvimos por Talamanca viendo varias organizaciones, como unas cinco o seis que*
14 *están en el mapeo. Nos reunimos además con la gente del Inder, con el director*
15 *regional y sus subdirectores de toda la provincia, para sumarlos de lleno, porque sin*
16 *duda el Inder ahí es un actor fundamental y en eso estamos. La idea es terminar ese*
17 *primer mapeo en enero y febrero del dos mil veinte. Posterior a ello, el objetivo es*
18 *diseñar las estrategias y acciones interinstitucionales para comenzar los proyectos*
19 *asociativos, concretar compromisos institucionales, ya sea que estén asumidos o que*
20 *se puedan asumir y plazos correspondientes de acompañamiento y resultados; la*
21 *idea es tener ese documento en marzo de dos mil veinte. Lo que sigue es poner en*
22 *marcha una metodología sistemática de seguimiento interinstitucional y asociativo*
23 *con encuentros periódicos y ejecutivos para las acciones comprometidas de aquí a*
24 *que termine el gobierno. Esto es un poco la estrategia que estamos implementando*
25 *en este año dos mil veinte, de aquí al dos mil veintiuno, en el marco de Mesa Caribe,*
26 *que debe ser vista además como una primera puesta en marcha de la política*
27 *pública, que cómo les digo, las organizaciones que ya están en el mapeo, son un*
28 *piso y un techo; posiblemente siguen surgiendo más y tienen que seguir sumando en*
29 *esos criterios. El criterio de entrada es la prospección, si estuvieran haciendo algún*
30 *producto que no calce con documentación alguna o criterio experto que nos diga que*

1 *eso tiene sentido, tendrán que ser dejadas en un segundo plano y apoyar y enfocar*
2 *los esfuerzos y los recursos que además son limitados, en las organizaciones que ya*
3 *demuestran tener algún sentido de mercado de lo que hacen, eso sería". Al*
4 **respecto se dan las siguientes intervenciones:** El señor **Marvin Rodríguez**
5 **Cordero** externa el agradecimiento al señor viceministro y explica que el año pasado
6 señaló la necesidad diseñar una ruta de todo lo que tiene que ver con las empresas
7 de Economía Social Solidaria en el Caribe, dada la forma individual en que venían
8 apoyando varias instituciones y la necesidad de ordenar y hacer un esfuerzo y
9 apoyar para que aquellas organizaciones o empresas inmersas en una actividad que
10 no tiene futuro o no es exitosa, no se pierdan, sino que puedan hacer una transición
11 a una actividad más productiva y en esto se necesita un gran trabajo por parte del
12 Ministerio de Agricultura y Ganadería y el Instituto de Desarrollo Rural
13 principalmente. Si el Caribe es la zona que tiene la mayor cantidad de plantación de
14 cacao, no puede ser que tenga la producción más mala; ahí hay una oportunidad de
15 transformación y lo que hay que hacer es trabajar en esa dirección. El señor **Marvin**
16 **Rodríguez Vargas** indica que hay una preocupación subyacente a este tema que
17 han venido enfrentando los distintos coordinadores territoriales designados por el
18 señor presidente de la república y es sobre cuál sería el modelo de interoperación
19 entre las agencias gubernamentales y los ministerios, dado que existe una serie de
20 consejos e instancias de diversas instituciones con competencias en los territorios:
21 consejos del Inder, los Coredes, de Mideplan, los consejos de áreas de conservación
22 del Sinac solamente por nombrar algunos y cada quien ha establecido una
23 determinada metodología. El tema es como direccionar la institucionalidad hacia las
24 necesidades en este caso del sector de economía social solidaria, lo cual no excluye
25 que otras unidades productivas también puedan ser atendidas a través de esta
26 metodología; cómo derivamos de esta política y de estas estrategias un modelo de
27 interoperación que perdure a través del tiempo y no muera con un cambio de
28 gobierno; si se deja una cultura institucional de trabajo articulado sería una ganancia
29 significativa. El otro tema tiene que ver con que tenemos veinte años de
30 experimentar un deterioro de los indicadores de desigualdad y la institucionalidad,

1 sobre todo aquella que tiene recursos financieros, sigue actuando de la misma
2 manera, en el sentido de que sus ejecutivos usualmente están detrás del escritorio
3 esperando que las organizaciones sean las que vengan a solicitar los recursos y
4 resulta que hay superávit de los fondos de las distintas carteras destinadas a
5 organizaciones asociativas –Fodemipyme, SBD, Infocoop, Pronamype-. Lo anterior
6 apunta a que el tema no es de dinero ni de recursos, sino de cómo fomentar estas
7 capacidades, como tener una actitud más proactiva desde la institucionalidad de ir a
8 acompañar estas unidades productivas al territorio. Es justamente lo que se pretende
9 con esta estrategia de Limón, una vez identificado y referenciado dónde están esas
10 unidades productivas, realizar el acercamiento con las fuerzas de ventas del Banco
11 Popular, del Fodemipyme, los técnicos del Infocoop, del Ministerio de Trabajo y por
12 supuesto las otras instituciones que puedan sumarse a esta iniciativa. Al tener la
13 gran responsabilidad sobre todo de la agenda social, el CPESS y el despacho el
14 señor vicepresidente, tienen un llamado que convoca directamente a obtener
15 resultados distintos y ser piloto de la política de economía social en definir una
16 manera específica de cómo la institucionalidad se articula para actuar en el territorio.
17 El señor **Gustavo Fernández Quesada** explica que en la provincia de Limón ha sido
18 complejo el abordaje histórico en el sector cooperativo, utilizado como referencia
19 para todo el sector social. Después de la región central, es la región donde más
20 nacen cooperativas, pero también donde más mueren cooperativas; por la misma
21 situación, es el único territorio que no presenta cooperativas en crisis; existe una
22 particularidad que hay que ponerle atención, dada la expectativa de empleo y de
23 desarrollo de la gente y que la ciencia de esto sería la articulación. Informa también
24 sobre la constitución de una nueva cooperativa en Guápiles, denominada
25 Coopecaribe y la idea es poder incursionarla dentro de este plan e incorporarla
26 dentro del proceso. El señor **Marlon Monge Castro** informa que para el tema de la
27 articulación se han hecho esfuerzos significativos y se está en la línea de un trabajo
28 más conjunto entre el Inder y el MAG. Dado que la producción de cacao tiene una
29 fuerte presencia en la provincia de Limón, se hizo un lanzamiento del Plan Nacional
30 de Cacao, mismo que apunta al mejoramiento genético, mejoramiento y aumento de

1 las plantaciones, nuevos mercados y también hacer un mayor consumo a nivel
2 nacional e integra además de los esfuerzos del MEIC y SBD, el tema de vender línea
3 de crédito que venga apoyar todas las acciones que se están realizando con el plan;
4 es un abordaje integral, en donde además, se considera importante dar prioridad a la
5 provincia de Limón y así será. El señor **Marvin Rodríguez Cordero** señala que el
6 año pasado había hecho una convocatoria a las instituciones financieras -Banco
7 Popular, Banco Nacional, Banco de Costa Rica y algunos bancos privados
8 precisamente para ver el tema de los recursos y que no se estaba llegando a los
9 territorios. La apuesta es territorial y hay gran satisfacción por la respuesta del Banco
10 Nacional con el tema que se lleva en Tortuguero, en ese momento todos los
11 empresarios de Limón están felices y satisfechos con el BAC San José, que también
12 se ha identificado con el tema, la pregunta es ¿Los bancos del Estado? ¿Qué está
13 pasando con los operadores del Sistema de Banca para el Desarrollo? No puede ser
14 se tenga que hacer alianzas con el sector privado teniendo a los bancos del Estado,
15 eso es inconcebible que la empresa pública no esté caminando a la velocidad que
16 debe caminar; es esencial la articulación del sector financiero con la institucionalidad
17 pública para que esto avance y necesaria una propuesta concreta para el Caribe de
18 forma articulada y totalmente vinculada con el Plan Nacional de Desarrollo Territorial,
19 es una sola puesta, como planteó el secretario técnico que debe iniciar con un
20 pilotaje y esa es la intención. La señora **Victoria Hernández Mora** menciona que el
21 veinte de diciembre de dos mil diecinueve, se presentó al Consejo de Gobierno la
22 Política Nacional de Empresariedad, con lo cual se busca articular los esfuerzos de
23 Imas, Inamu, Ministerio de Trabajo, Inder e INA para prosperar en lo que es la
24 empresariedad, menciona que van a trabajar en lo que son las políticas, los planes
25 más que todo de acción empresarial por región, se pretende elaborar un plan que
26 permita levantar la base empresarial de cada una de las regiones y poder determinar
27 cuáles emprendimientos pueden prosperar o no y aprovechar el dinero, los recursos,
28 la asistencia técnica, de manera articulada, ofrece en algún momento que haya
29 espacio, exponer el tema. **SE ACUERDA:** Agradecer la presentación al señor Luis
30 Diego Aguilar Monge y dar por recibido el informe. **ARTÍCULO SEIS:** Informe de

1 avance de la estrategia para atención prioritaria de cooperativas agrícola-industriales,
2 a cargo de la Comisión Técnica de Atención a las Cooperativas del Sector
3 Agroindustrial. El señor Marvin Rodríguez Cordero, Vicepresidente de la República
4 señala que se tomó la decisión de crear una comisión para hacer un abordaje
5 integral. Lo primero era un barrido de las cooperativas agroindustriales que estaban
6 en problemas, ver la complejidad de cada una para hacer ese abordaje de manera
7 integral. Posteriormente se conformó una comisión técnica que elaborara una
8 propuesta de solución, para luego tomar las decisiones políticas; entonces lo que se
9 va a recibir aquí es básicamente el resultado de ese esfuerzo con relación a las
10 cooperativas agroindustriales. Continúa la exposición el señor Marlon Monge Castro,
11 Viceministro de Agricultura y Ganadería *“Asumí esta coordinación en octubre e
12 inmediatamente se hizo una convocatoria a algunas de las instancias (MEIC, INDER,
13 INFOCOOP, CNP, INA) a las cuales agradezco, porque se ha concretado un grupo
14 de trabajo, con personas que están totalmente comprometidas en el tema. Tenemos
15 dos meses de estar dedicándonos a veinticuatro cooperativas en un estado crítico,
16 de esas hicimos un barrido y nos quedaron catorce ¿Qué nos ha generado ese
17 barrido? Ya hay diez que tienen infraestructura, equipo, pero ya no existe actividad o
18 sea, ya están quebradas, ya no hay forma de rescatarlas. Esta propuesta lo que está
19 buscando es rescatarlas, no sólo por un tema de gestión política distinta de cómo
20 deben moverse las organizaciones en este país y en los territorios sino que es una
21 visión país que venga a cambiar eso, como mencionaban anteriormente, no sólo
22 dándoles dinero vamos a sacarlas adelante, la historia nos dice que cada vez que le
23 damos recursos a una organización que tiene carencias de gestión, va a ser un
24 fracaso seguro. Cada uno de ustedes que vaya a los territorios, se va a encontrar
25 siempre con infraestructura y equipo botados, cooperativas, asociaciones,
26 necesitando más recursos, pero para que en dos o tres meses caigan en la misma
27 situación porque la base asociativa está amarrada a una pertenencia de una
28 comunidad o una localidad y que cuando uno se pone a ver los datos de estas
29 cooperativas, que se nos caen, está en detrimento del empleo local, de los comercios
30 locales y de las personas productoras, porque cuando pierden ese músculo*

1 comercial que le brinda la organización, el productor es más indefenso ante tanta
2 intermediación y tanta complejidad de mercado que estamos teniendo. Es un plan
3 piloto y la intención es empezar a replicarlo en cada una de las regiones, además
4 esta es una comisión central, la intención es que un futuro que ya no esté, cada una
5 de las instituciones tenga en cada región no sólo para darle seguimiento a los
6 proyectos, sino que se involucre en los proyectos, que recomienden a las
7 organizaciones qué proyectos sí y qué proyectos no, una atención integral, donde
8 exista una corresponsabilidad en el éxito a nivel público pero también a nivel privado.
9 Por ejemplo Coopelácteos, Coopezarzero, han recibido durante los últimos dos años,
10 muchos recursos del Infocoop, pero si vemos, están cerradas ¿Qué pasó con una
11 organización que tuvo todo para ser exitosa y se nos cayó? Llegamos al punto gestión
12 organizacional y un compromiso público-privado. Los fines de nosotros, analizar
13 factores estratégicos de intervención, reactivar la economía local y la articulación
14 institucional para que cada uno de los proyectos y programas fluyan. Proponer
15 territorios competitivos en las áreas de influencia de estas cooperativas, identificar
16 oportunidades de negocios innovadores y alternativas de acciones sostenibles,
17 articular y facilitar una red de recursos entre la inter-institucionalidad. Resulta que
18 piden recursos a varias instituciones (Infocoop, Inder, MAG, a todos) para un mismo
19 proyecto y nosotros tenemos ese mapeo para identificar estas situaciones y está con
20 un problema en este punto y eso es lo que nosotros queremos llevar, que se llama
21 cadenas de valor que más adelante se los vamos a exponer. Esa ha sido la hoja de
22 ruta, tenemos un escenario actual económico, social, ambiental de cada una de
23 estas cooperativas, cuál es la estrategia o el abordaje que se le va a dar a cada una
24 de ellas, también regional, por sectores, por ejemplo café, palma, lácteos, son
25 sectores que están dentro de las cooperativas de atención prioritaria y como les dije,
26 hicimos un barrido y de las veinticuatro que teníamos, nos quedaron catorce sin
27 tomar en cuenta a Coopeagropal, que entonces serían quince, porque esta es un
28 problema tan grande, que se está abordando de otra manera, la deuda de
29 Coopeagropal representa la mitad de toda la deuda. Las que sí se puede buscar
30 alternativas, hay muchas cosas difíciles de hacer, pero ocupamos de cómo hacerlo y

1 eso es un reto, qué hay que cambiar o modificar, porque si no lo hacemos,
2 tendremos un problema social muy grande que atender, ocupamos que nos indiquen
3 el cómo, lo que se está buscando es cómo reactivar la economía de las distintas
4 localidades y este es el punto central, es un modelo de la cadena en donde los
5 proyectos sean la base de cada organización, proyectos medibles que le podamos
6 dar seguimiento, proyectos viables que tienen mercado. Entre las cooperativas de
7 atención prioritaria tenemos las siguientes: Coopezarcero, que tiene tres meses de
8 no funcionar, la primer cooperativa de agricultura orgánica y proceso orgánico del
9 país, una cooperativa modelo pero que está cerrando ¿Qué pasó? eran más de cien
10 socios y se han ido alejando de la actividad orgánica y están volviendo a la
11 convencional, pero es porque la cooperativa no funcionó, no por parte de los socios
12 sino que el modelo de gestión no ha sido el adecuado; Coopellanobonito, estas son
13 dos de la región central. De la Región Chorotega están Coopepilangosta y
14 Coopeldos de café; en el Pacífico Central, Coonaprosal que tiene una planta de
15 procesos de pescado y de procesos de frutas botada, sin uso ¿Cómo eso no se está
16 utilizando? Coopeproguata de hortalizas-frutas y Coopecalifornia de palma aceitera.
17 Tenemos tres en el sur, Coopetriunfo, Osacoop y Coopetrabasur todas con palma y
18 ahí le agregamos a Coopeagropal, imagínense sin esas cuatro cooperativas ¿Qué
19 vamos a ir a hacer al sur? el desempleo y el problema que van a tener los
20 productores, las familias y la economía de subsistencia, va a ser muy serio. En la
21 Región Huetar Norte tenemos a Prodicoop y Coopeprosal de raíces y tubérculos,
22 Coopebelice que es una productora de frijol y Coopelácteos que es una productora
23 de leche. En Región Caribe no tenemos solicitudes ¿qué pasa aquí? es un tema de
24 asociatividad, las cooperativas que han existido no han sido exitosas, en su mayoría
25 se han ido cerrando y se han ido diluyendo. Esto es a nivel país donde están cada
26 una de estas cooperativas y eso es un mapeo de lo que representa cada una pero
27 como dato informativo que también nos preocupa el cien por ciento de las
28 cooperativas agrícolas están con morosidad en el Infocoop, vamos a estar en menos
29 de un año, no con catorce sino con sesenta o setenta, porque ya es una conducta y
30 esa conducta hay que atacarla con modelos de gestión, esa es la propuesta de

1 *intervención: competitividad, sostenibilidad y rentabilidad de los agronegocios en la*
2 *cadena de valor de las cooperativas*". El señor Marvin Rodríguez Cordero menciona
3 que con el tema del Caribe, dado que en la región no existen cooperativas con la
4 problemática que estamos tratando, es la mejor oportunidad para hacer un modelo
5 de gestión que permita ser referentes a mediano y largo plazo, porque como ya se
6 sabe lo que pasó aquí, la idea es entrar con una estrategia bien definida para
7 cambiar esa imagen e ir con una gestión bien depurada en razón de las experiencias
8 aprendidas en las otras regiones. Continúa la exposición el señor Luis Santiago
9 Vindas Montero "*Buenos días, gracias por el espacio. Inicio contando una anécdota:*
10 *estando de visita en una cooperativa en Upala, me encontré un agricultor y vi un*
11 *adolescente recogiendo cacao en un carretillo, yo pregunté porque ese chiquito está*
12 *recogiendo cacao y él me dijo "porque es mi hijo, yo quiero que mi hijo continúe la*
13 *labor que yo estoy iniciando", esto evidencia que en el campo la gente está*
14 *necesitaba y ocupa mucho la ayuda de nosotros, como dijo el señor vicepresidente,*
15 *tenemos muchos recursos financieros y humanos, lo que nos falta es articular.*
16 *Cuando se va a construir un edificio generalmente se hace un plano. El plano define*
17 *la ruta que se va a hacer, la cantidad de pisos etcétera, pero para eso hay que*
18 *determinar quién tiene el cemento, quién tiene la varilla, quien tiene el conocimiento,*
19 *etcétera, entonces se va articulando para después construir el edificio; esto es una*
20 *cadena de valor. Una cadena de valor, además de la parte metodológica y la parte*
21 *conceptual, también tiene una parte filosófica ¿Para qué es una cadena de valor? Se*
22 *supone que para articular a través de los diferentes eslabones. Cuando empezamos*
23 *a articular determinamos cuáles son los cuellos de botella que hay, vamos a la parte*
24 *de producción y resulta que no tenemos los medios, no tenemos el capital, no*
25 *tenemos el financiamiento, tiene que haber un financiamiento especial para las*
26 *cadena de valor; vamos a la parte de transformación, lo que llamamos valor*
27 *agregado ¿Qué tenemos que hacer? Cómo aprovechar el cacao si Costa Rica tiene*
28 *uno de los mejores cacaos del mundo, el mercado internacional tiene más del*
29 *noventa por ciento de cacao impuro cómo es posible que no hayamos articulado una*
30 *bueno cadena de valor en cacao, cuando voy a la parte de mercadeo el proceso es*

1 *fundamental. Las cadenas de valor se potencian por los mercados, si se potencia lo*
2 *demás está muy bien, pero si no tenemos claridad en los mercados a quién atender,*
3 *cuáles son los clientes, la cadena de valor no va a funcionar. Y el eslabón más débil*
4 *y el más fuerte ¿Dónde se rompe una cadena? En el eslabón más débil. De acuerdo*
5 *a la experiencia que hemos tenido muchos de los compañeros, el fortalecimiento*
6 *organizacional de empresas asociativas es muy débil, a veces les ponemos a las*
7 *organizaciones todos los recursos financieros, económicos, baterías de*
8 *conocimientos, capacitaciones, pero la gente no está preparada y esta área que*
9 *fortalecerla muy fuertemente y ¿Que es una cadena de valor? es comunión entre los*
10 *actores, es confianza, la cadena se crea con confianza, que sí yo voy a venderle a*
11 *los supermercados tengo la confianza que ellos me van a pagar bien y que yo le voy*
12 *a entregar un buen producto; es coordinación, es operativa, para eso se proyectiza*
13 *una cadena de valor, es conocimiento, necesitamos gente que nos ayude a cómo*
14 *resolver los cuellos de botella que están aquí, con diferencia en diagnósticos las*
15 *cadenas actúan sobre los puntos básicos donde tenemos cuellos de botella, nudos,*
16 *es competitividad, esta se da en función de un buen precio, un buen mercado, la*
17 *cadena de valor es conciencia, tenemos que crear conciencia de que muchos de los*
18 *proyectos para sacar adelante las cooperativas es un proyecto país, no podemos*
19 *seguir pensando en forma aislada, la cadena de valor es capital humano, la cadena*
20 *de valor es un camino, nosotros tratamos de articular todo esto. Lo más difícil son los*
21 *puentes, los compañeros del MAG tienen bien identificadas las cadenas de valor en*
22 *los cuellos de botella, pero a veces no hacemos puentes con la gente que tiene que*
23 *hacer los procesos de transformación, esos puentes, esos enlaces son los que nos*
24 *permiten hacer las cadenas de valor. Éxitos de la cadena de valor: cuando logramos*
25 *que el agricultor que está ordeñando aquí su leche, pueda llegarle a los*
26 *consumidores y que dentro de este proceso, por cada cien colones que se generen*
27 *de utilidad, a él no le toquen solamente cinco de su materia prima, sino que le demos*
28 *más dinero, que las organizaciones participen más dentro de los eslabones, hasta*
29 *dónde puede llegar la organización dentro de esta cadena de valor, ese es el*
30 *enfoque de cadenas de valor. No es nada nuevo, se ha venido trabajando; en este*

1 momento tenemos una que se ha venido montando, es en Pejibaye, que en algún
2 momento si ustedes quieren, se los podemos presentar como estamos logrando
3 articular esfuerzos con compañeros del MEIC, INA, MAG, INDER, etcétera, si cada
4 uno aporta, porque aquí mucho de la cadena de valor es una actitud para trabajar.
5 Yo quiero ampliar más, si en algún momento ustedes desean, podemos poner un
6 poco más, cómo se operativiza una cadena de valor, que es el esfuerzo que estamos
7 haciendo los compañeros y compañeras, pero estamos convencidos de que una
8 cadena de valor es generar riqueza en la gente. Ahí están los diferentes eslabones,
9 se hace un análisis sobre todo para evitar esos saltos al vacío, lo que hay que hacer
10 en enseñar a la organización cómo trabajar en forma articulada. Hay casos de éxito,
11 me agrada más poner casos de éxito que de fracaso, aunque del fracaso
12 aprendemos, pero básicamente eso es en grosso modo la presentación. Sí crear esa
13 conciencia, de que tenemos que trabajar, todos esos esfuerzos podemos
14 conjuntarlos trabajando con este enfoque, eso tiene un marco teórico, conceptual,
15 instrumental y filosófico. Muchas gracias”. Continúa la señora **Sonia Chacón Castro**
16 “Básicamente esa es una hoja de ruta, en donde lo primero es la identificación de
17 cuellos de botella, luego la elaboración de una propuesta para cada una de las
18 organizaciones para la primera semana de marzo y la intención es mediante el
19 modelo de agrocadenas de valor proyectizadas, arrancar con todos los compañeros
20 de las instituciones, para revisar la normativa del Infocoop en cuanto a lo que es la
21 asignación de recursos, dado que son necesarias algunas variaciones con respecto a
22 eso. Como parte de lo que hemos hecho, en noviembre empezamos a trabajar, se
23 hizo análisis y la revisión documental de todas las cooperativas y los abordajes; en
24 enero estamos desarrollando la propuesta de intervención para establecer un plan de
25 mejoramiento de la competitividad de las cadenas de valor. Gracias a la investigación
26 hecha, la Dirección Ejecutiva está colaborando con la actualización de las líneas
27 base de las trece cooperativas, identificar los cuellos de botella; además se solicitó
28 una valoración financiera, por cuanto muchas organizaciones ya están en cobro
29 judicial, dado lo cual es necesario analizar las posibilidades de trabajarlas, sin
30 entorpecer el proceso en cuanto a la aplicación de la normativa legal que

1 *corresponde. De acuerdo al cronograma de actividades; corresponde la elaboración*
2 *de la propuesta de intervención para cada cooperativa en el mes de marzo, la*
3 *identificación de las propuestas de atención para las trece cooperativas en abril,*
4 *priorizando por sector y por región; se va a hacer una conformación de grupos de*
5 *trabajo interinstitucional para que la ejecución e implementación de los planes de*
6 *atención tenga un seguimiento en el cual uno de los actores más importantes es el*
7 *MAG en cuanto al plan de fertilización y la detección de necesidades para su*
8 *ejecución; muy importante la determinación de las funciones de cada uno de los*
9 *actores. Durante junio, julio, agosto y septiembre es un seguimiento, pretendemos en*
10 *agosto, entregar a este Consejo una base de retroalimentación de qué hemos podido*
11 *lograr y hasta dónde ustedes nos puedan ayudar facilitando algunas cosas que*
12 *tienen que ver con la coordinación. Los demás meses entregar entregaríamos un*
13 *informe de avance. Comentarles que esta comisión desea este año, por lo menos*
14 *lograr reactiva unas cinco de esas cooperativas, poderlo replicar en otras actividades*
15 *y lo más importante, que no entren otras cooperativas en crisis. En resumen, eso*
16 *sería y agradecerles el espacio". **Al respecto se dan las siguientes***
17 **intervenciones:** El señor **Marvin Rodríguez Vargas** expresa la necesidad de que
18 las cosas se muevan a nivel técnico y posterior a ello, los equipos de eleven sus
19 recomendaciones técnicas a los tomadores y tomadoras de decisión. Lo más valioso
20 en el funcionamiento de la comisión, es una metodología de trabajo interagencial,
21 interinstitucional, que para que sea útil y sostenible en el tiempo, se pueda aplicar en
22 cada una de las regiones. El ejercicio de la estrategia que se está construyendo para
23 Limón, pueda derivar una metodología de trabajo sobre cómo puede la
24 institucionalidad estar trabajando en las distintas áreas de planificación, tomando en
25 consideración la diversidad de problemas y configuraciones de estas organizaciones,
26 que resultan en infinitos objetos de abordaje; pero el método de trabajo si puede ser
27 uno al final. En razón de lo anterior, reconoce el avance tan importante que ha
28 habido en el tema y por ello externa el agradecimiento a la comisión, solicitando
29 también no desacelerar el ritmo, a la vez que externa la disposición tanto del CPESS
30 como del Despacho del Señor en lo que corresponda ayudar. El señor **Gustavo**

1 **Fernández Quesada** apunta que sin duda alguna, esto es un logro este Consejo y
2 aquí pesa la decisión de los jefes de haber designado funcionarios de muy alto
3 nivel para poder dedicar tiempo este proceso tan complejo, desde esa perspectiva
4 felicitar por el esfuerzo, no solamente el trabajo diseño sino el trabajo de campo; las
5 cooperativas todas están siendo atendidas desde las diferentes instancias y aquí el
6 mayor logro es la articulación y el hablar un mismo lenguaje. Preocupa el tema caña,
7 que no está aquí reflejado y que eventualmente tendría que sumarse a esta
8 estrategia, porque es un asunto sensible. Menciona también tener una
9 recomendación específica y es que en algún momento, cuando la estrategia esté lo
10 suficientemente madura, pudiera presentarse públicamente con el presidente de la
11 República, para dar a conocer la labor proactiva del Gobierno en términos del sector
12 agrícola, lo cual sería una señal positiva no sólo para el cooperativismo, sino también
13 para el país. Al respecto de la propuesta anterior, el señor **Marvin Rodríguez**
14 **Cordero** indica que lo primero sería presentarla ante Consejo de Gobierno, para que
15 todos los ministros, ministras y el presidente, estén enterados del trabajo que se ha
16 hecho y tal vez en un momento posterior salir a la prensa, si así se decidiera. Señala
17 también que aparte del trabajo serio que ha hecho el equipo conformado, que ha
18 logrado establecer la claridad de lo que está pasando y porqué se originó, hay otro
19 asunto que tiene que ver con la articulación es aquí en donde debe existir acuerdo;
20 esa es la pretensión de este Consejo Presidencial. Lo último sería que en razón de
21 que cada una de las personas designadas para formar parte de la comisión están
22 asumiendo dicha labor de manera adicional a las responsabilidades que tienen ya
23 establecidas en sus lugares de trabajo, se les pueda mejorar las condiciones de la
24 carga laboral, para que puedan continuar con la labor que con esfuerzo y dedicación
25 han venido ejecutando de manera comprometida. (A las diez horas con cuarenta y
26 cinco minutos, se retira la señora Victoria Hernández Mora, Ministra de Economía,
27 Industria y Comercio para atender otros asuntos atinentes a su cargo). **SE**
28 **ACUERDA:** Dar por recibido el informe y agradecer al señor Marlon Monge Castro,
29 Viceministro de Agricultura y Ganadería, así como a cada uno de los miembros de la
30 Comisión Interinstitucional para el Abordaje de las Cooperativas del Sector

1 Agroindustrial por la labor que han venido desarrollando, así como la presentación a
2 este Consejo. **ARTÍCULO SIETE:** Informe de avance del equipo de aceleración para
3 acompañar a Coopeagropal, a cargo del señor Carlos Mora Gómez, Viceministro de
4 Economía, Industria y Comercio, quien indica *“Muchas gracias. Seré breve para
5 exponer cuál es la situación que hemos venido abordando, relacionada con el tema
6 específico de las veintitrés cooperativas del sector agroindustrial que tienen
7 problemas. Para poner a todos en contexto, Coopeagropal es una cooperativa
8 bastante importante en la Zona Sur, con más de dos mil afiliados, pero cuando uno
9 analiza el impacto que tiene en la región, se da cuenta de que no solamente tiene
10 una relación muy importante con otro sector cooperativo de la zona, sino que al final
11 de cuentas, tiene alrededor de diez mil personas o familias, asociadas o vinculadas
12 de alguna forma. Desde el MEIC, apostamos a dar una atención particular a
13 Coopeagropal con apoyo también del MAG desde setiembre del año pasado; ellos
14 tenían varias peticiones: actualizar la maquinaria, renovar algunos créditos, pero la
15 situación más importante en tenía que ver con el sistema financiero. Solamente para
16 recordar, algunos de ustedes conocen muy bien estas cifras, pero para los que no las
17 han visto anteriormente, los datos que datan del último trimestre de dos mil
18 diecinueve, son alrededor de treinta y seis mil quinientos millones de colones en
19 deudas, de las cuales los principales acreedores eran: el Banco Nacional (veinte
20 millones de dólares) en ese momento, Infocoop con ocho mil cuatrocientos millones
21 de colones, Banco Costa Rica y habían algunas cuentas comerciales con asociados,
22 pero nos centramos en atender principalmente la banca comercial e Infocoop en este
23 momento. Uno de los temas era darle un respiro financiero a Infocoop, porque si
24 vemos los estados financieros de ellos, la actividad es rentable. La utilidad antes del
25 pago de intereses fijos financieros arroja que ellos reciben alrededor de mil
26 doscientos millones de colones al año por utilidades operativas, sin embargo vemos
27 la carga financiera, anualmente tienen que pagar casi tres mil millones y eso ha sido
28 uno de los temas que ha venido empeorando la situación de esta cooperativa.
29 Entonces ¿Cuáles son las acciones puntuales que hemos venido desarrollando? Uno
30 de los temas era ver cómo podemos bajar esa deuda y darles un alivio financiero*

1 para poder replantear ese pasivo y empezar a buscar nuevos modelos de negocio.
2 Ellos están centrados en la venta de materia prima, aceite de palma y quieren
3 incursionar en otros mercados derivados del producto de la palma, como mantequilla,
4 buscar nuevos productos de exportación y entonces, un punto muy importante fue
5 revisar todos aquellos activos que no eran rentables o que tenían una baja
6 productividad, entre los había una planta en El Coyol de Alajuela, que lograron
7 venderla. La venta se hizo en siete mil dólares, no obstante, lo que recibieron de
8 manera inmediata fueron seis mil quinientos dólares, que les permitió aplicar la
9 deuda al BN; entonces el pasivo de veinte millones de dólares, se redujo a trece
10 millones que era una primera condición para que BN pasara toda la deuda a colones,
11 refinanciar y alargar el plazo y mejorar la tasa de interés. Adicionalmente hemos
12 venido teniendo reuniones con funcionarios de alto nivel de las bancas comerciales
13 en conjunto con el Infocoop para abordar el tema, le llamamos reuniones de
14 acreedores, dado que principalmente BN no tomaba decisión alguna hasta no saber
15 qué harían BCR e Infocoop, así tampoco el BCR se estaba moviendo, ante lo cual
16 los sentamos en una misma mesa, con apoyo de la Segunda Vicepresidencia, en
17 donde empezamos a estudiar y analizar el caso. El 7 de enero de 2020 que fue la
18 última reunión, Coopeagropal planteó liquidar créditos con activos no tan productivos
19 que ellos tienen, por alrededor de cuatro mil noventa y tres millones de colones. Se
20 hizo un inventario de terrenos principalmente, en donde tienen palma sembrada, pero
21 tomando en consideración lo que reciben de esa producción, señalan que es mejor
22 tener una reducción de su pasivo financiero y esa mejora, trasladarla a la compra de
23 palma de sus propios asociados. Entonces tenemos un terreno en Heredia con BCR,
24 son trescientos veintiocho millones de colones, se planteó ofrecerlo en dación de
25 pago; hay varias fincas con el Banco Nacional que totalizan mil cuatrocientos
26 millones y por último hay algunas fincas que están con Infocoop: finca Venecia y
27 algunas otras que en su caso eran son alrededor de ochocientos cincuenta y tres
28 millones y el resto de fincas mil quinientos catorce millones, que tienen en respaldo
29 con mucha de la garantía que tienen con Infocoop, Entonces el planteamiento que se
30 hizo en esa reunión y que ya se formalizó con los Bancos, están estas fincas en

1 dación de pago, Banco Nacional está buscando cómo les ayuda a buscar
2 compradores y como renegocian la deuda pero todos están a la espera y acá es muy
3 importante lo que se viene realizando con Infocoop. Esta fue la propuesta inicial y la
4 segunda opción que planteaba además de ofrecer estas fincas en dación de pago,
5 era plantear la posibilidad a la Junta Directiva de Infocoop, de una participación
6 asociativa en la cual pudieran ver como refundían la deuda y se creaban en esta
7 figura. Todas estas opciones, le permitían a la cooperativa un efecto positivo en el
8 flujo de caja, precisamente con esa renegociación de deuda, ampliando los plazos,
9 mejorando las condiciones financieras, poder atender con el flujo de caja proyectado.
10 Un planteamiento adicional que se viene haciendo, que ya lo aplicamos con el
11 Ministerio de Hacienda, es que ellos puedan pagar con periodicidad anual o en
12 función de su flujo de caja, dado que la palma presenta estacionalidad; en algunos
13 meses del año no tienen tanta fruta y por lo tanto su flujo de efectivo es menor,
14 entonces, poder ajustar no solamente la amortización sino también el pago de
15 intereses a ese flujo de caja. En último caso, si la participación asociativa con
16 Infocoop no pudiera darse, Coopeagropal lo que planteó es la posibilidad readecuar
17 las deudas, de esta forma, tomar esos terrenos que se tienen principalmente con
18 Infocoop, para lograr ponerse al día (tienen un atraso de pago que ronda más de dos
19 años), plantear a la Junta Directiva la capitalización de cuotas atrasadas y mejorar el
20 perfil del pasivo, tanto con plazo, como con tasa de interés. Asimismo estamos
21 negociando con BN y BCR, cómo reestructuramos la deuda teniendo una ampliación
22 de plazo, mejores tasas de interés y un periodo de gracia para permitirle a la
23 cooperativa afrontar en el corto plazo esa carga financiera. Sí tengo que señalar que
24 en estas reuniones hemos tenido una disposición muy grande tanto de Infocoop
25 como del BN y el BCR; sin embargo se vuelve muy importante también la
26 participación de las tres entidades y acá algo vital es el Infocoop, dado que si no
27 tienen una idea de qué va a pasar con esta institución, el BN y el BCR no van a
28 reestructurar deuda. En este momento, ellos están al día con el BN y el BCR, el
29 periodo se les vence ahora el treinta y uno de enero de dos mil veinte y sólo con
30 Infocoop están atrasados. Eso sería, ya tenemos un punto inicial que fue la venta de

1 *ese activo del Coyol que bajó la deuda en seis millones y medio, pero el siguiente*
2 *paso es ver cómo se puede renegociar la deuda con Infocoop para que BN y BCR*
3 *acepten continuar en este proceso. De manera resumida, este es el estado de lo que*
4 *generamos en la reunión que tuvimos ahora en enero y nos volvemos a reunir ahora*
5 *en febrero para darle seguimiento al tema. Como les dije, Coopeagropal es una*
6 *cooperativa muy importante en la Zona Sur, hay un claro apoyo tanto de la oficina de*
7 *la Segunda Vicepresidencia como de toda la institucionalidad que está aquí*
8 *representaba, para ver cómo podemos solventar este apoyo y mantener este negocio*
9 *cooperativo a flote.”. **Al respecto se dan las siguientes intervenciones:** el señor*
10 **Marlon Monge Castro** indica que debido a que hay cooperativas que ya están
11 entrando en morosidad, a través del Consejo se podría activar una pequeña comisión
12 con el objetivo de buscar un plan de salvamento de las cooperativas agrícolas, donde
13 se pueda evaluar temas de reglamentos y limitaciones, no solo con el tema de
14 Coopeagropal, sino del resto de cooperativas, una acción clara que realmente
15 permita liberar la carga financiera están teniendo algunas de ellas y que tienen
16 salida: Esto por cuanto a nivel de gestión se puede trabajar muy bien, pero se
17 necesita buscar a nivel interno de la normativa vigente la forma de salvar estas
18 cooperativas. Indica que esto se podría ayudar a través del Consejo Presidencial de
19 Economía Social Solidaria: el plan de salvamento integral para las cooperativas
20 agrícolas en términos de financiamiento y en términos de reglamentos. El señor **Luis**
21 **Daniel Soto Castro** extiende a la comisión una felicitación y el reconocimiento por la
22 importancia y valía del trabajo que han venido ejecutando, a la vez, realiza consulta
23 en el sentido de que los niveles de endeudamiento que tienen las organizaciones
24 objeto de este tema, no se logran de la noche a la mañana y viendo la estructura
25 financiera sin entrar en detalle, la mayor cantidad de vehículos financieros son
26 fideicomisos, son muy oportunos en la parte de ejecución pero muy caros en la parte
27 administrativa y eso tiene una carga financiera importante a mediano y largo plazo.
28 Pregunta ¿Qué mecanismo o qué herramienta se tiene o se está visualizando para
29 que esto no llegue a ocurrir? porque ese tipo de problemas e hoy es una, un grupo
30 importante cooperativas, pero se esperaría que esto no llegue a incrementarse más,

1 evaluando el trabajo de la banca estatal y demás, cuando hay este tipo de
2 operaciones, hay una responsabilidad también financiera de las instituciones que
3 prestan, para no prestar y llegar a ese nivel financiero es decir ¿quién aprueba este
4 tipo de endeudamientos o hay algún requisito de Infocoop o algún ente, para previo a
5 este nivel de endeudamiento. Igualmente existen otras instancias, por ejemplo las
6 municipalidades, en donde también se está dando un problema muy similar: están
7 prestando muchísimo dinero sin tener el debido cuidado sobre las finanzas
8 institucionales y lo hacen, porque saben que al final de todo el Estado va a intervenir
9 y va a garantizar un determinado pago ¿Cómo hacer para evitar esto? ¿Existe ya un
10 mecanismo legal para hacerlo? ¿Es importante trabajar en esa línea, crearlo o es
11 algo que ya existe? Indica que es un tema que podría volcarse en problemas más
12 serios como los que ya hoy estamos tratando de resolver. El señor **Gustavo**
13 **Fernández Quesada** indica que su apreciación desde el Infocoop, es que algo que la
14 institución no tenía y que se incorporó dentro de la intervención, es el análisis de
15 riesgo de los créditos que se daban. Coopeagropal hizo un incremento de pasivos
16 exorbitante -el doble de todas las que están en crisis- y sin ninguna contención. Los
17 temas de gestión y malas inversiones, a eso se suman las plagas, problemas
18 internos de diversa índole, llegando a ese nivel por motivo de que ninguna de las
19 administraciones anteriores abordó el asunto, además que la Zona Sur, tiene un
20 tema social bastante álgido. El tema con el Infocoop tiene una complejidad, primero
21 porque las tierras que ofrecen en dación de pago, ya están hipotecadas con la
22 institución por otra cooperativa, entonces no se podrían recibir de parte de
23 Coopeagropal. Luego por normativa interna, para readecuar una deuda, sería
24 considerado como un nuevo crédito y para esto tendrían que estar sin morosidad (en
25 la actualidad tienen más de setecientos días de mora). El otro aspecto es que no
26 pueden sobrepasar el veinte por ciento del presupuesto de colocaciones del año; en
27 este caso el presupuesto de este año son veintiséis mil millones de colones y ellos
28 están pidiendo ocho mil millones, que ahí sería traspasar las posibilidades
29 reglamentarias del Infocoop. Opina que esto amerita una propuesta que se salga del
30 estándar y de lo establecido dentro de la institución y que no está convencido de que

1 la participación asociativa sea el mecanismo, habría que analizar y fundamentar muy
2 bien dicha alternativa dado el fracaso que han tenido todas las participaciones
3 asociativas. Coopeagropal representa más o menos el 8 o 9% por ciento de la
4 cartera de crédito del Infocoop, entonces también es un tema de riesgo financiero y
5 hay que analizarlo con mucho cuidado y pues justamente en esa condición se está
6 tratando de buscar la viabilidad, con el compromiso de hacerlo adecuadamente por el
7 impacto social, pero sí tomando en consideración el riesgo que implica. Ante
8 pregunta del señor Luis Diego Aguilar Monge, el señor **Carlos Mora Gómez**
9 responde que con el Ministerio de Hacienda, se le dio un período de gracia de tres
10 meses y se planteó precisamente un pago de la cuota que tenía que ver con la
11 estacionalidad de la palma, el plazo vence en enero y se está buscando ampliar el
12 periodo de gracia, ya sea Hacienda o BN y BCR. En lo referente al modelo de la
13 participación asociativa, es que Infocoop entre a adoptar parte del patrimonio en esa
14 deuda que era de unos ocho mil quinientos millones, el escenario inicial era que la
15 participación asociativa fuera ese monto, la otra opción es que fuera en un porcentaje
16 de la deuda y el resto se reestructurara en un mayor plazo -treinta años- y con una
17 tasa de interés menor, son los dos escenarios. El señor **Luis Diego Aguilar** señala
18 que la junta del banco y la junta Infocoop tienen como una prioridad del tema de
19 Coopeagropal, hay bastante comprensión y posibilidad de lograr acuerdos, pero el
20 tema de la participación asociativa de ocho mil millones es complicado. Las
21 participaciones asociativas han fallado esencialmente porque se hicieron sólo para
22 cubrir pasivos, no para inversión. Debería verse una propuesta que no sólo pague
23 deuda sino que amplíe capacidades de alguna forma. Hay que ver la parte
24 normativa, Infocoop subsiste en las recuperaciones o sea, coloca y recupera, aquí
25 estaría sacando un pedazo de la cartera para colocarlo en una participación
26 asociativa por treinta años sin intereses, habría que ver la sostenibilidad de lo que
27 eso puede implicar para la institución eventualmente. El señor **Luis Vindas Montero**,
28 menciona que conoce Coopeagropal por haber laborado en Infocoop, indica que en
29 este momento la titularidad está en arreglar la parte financiera de la cooperativa y
30 que esos flujos se hacen en función de mejorar otras cosas a lo interno, como son la

1 parte de producción, productividad, renovación de plantación, es decir, si se proyecta
2 los flujos es porque la cooperativa va a tener mejores ingresos, esto tendría que ser
3 en función de algo, por ejemplo aumentar la producción y productividad; entonces es
4 importante ver qué se está haciendo paralelamente para mejorar la producción y la
5 productividad de las fincas. Lo otro es la parte de la asociatividad, no se puede ver
6 un solo punto: la parte financiera ha llevado mucho tiempo, pero si se arregla esta y
7 no se reactiva la producción y productividad el flujo se cae y las proyecciones
8 también. Sobre la realidad hay que construir, mejorar la producción, diversificar un
9 poco, el punto es si la comisión está tomando eso en cuenta. El señor **Carlos Mora**
10 **Gómez** responde que hay que ver el asunto de forma integral, claramente
11 Coopeagropal no logra tener una sostenibilidad a largo plazo sin el tema de
12 productividad, que en este momento hay necesidades de abono, de mejorar
13 productividad y no puede mejorar si no tiene una fruta de calidad que le permita salir
14 adelante. Precisamente en el ámbito de apoyo a Coopeagropal desde la parte
15 financiera, el MEIC ha tomado el liderazgo, pero desde el punto de vista agronómico
16 es el MAG con la Comisión Nacional Palmera, este es un manejo muy particular en
17 cuanto a las finanzas. A nivel amplio, todo el sector palmero está siendo apoyado
18 desde el MAG, tanto con la política nacional palmera, como con el trabajo que viene
19 haciendo la comisión liderada por el señor viceministro, con la cual el tema se puede
20 abordar más en detalle. El señor **Marvin Rodríguez Vargas** argumenta que
21 indudablemente el tema de Coopeagropal es singular por el volumen de los pasivos
22 que tiene, por la complicación de la cadena de valor que representa, por territorio en
23 fin, tiene una serie de características que lo hace un caso emblemático y aquí se
24 debiera ponderar, los escenarios de lo que podría suceder: una inacción del Estado,
25 evidentemente la cooperativa caería y eso significa un impacto directo en nueve mil
26 personas del territorio, mismo que presenta algunos de los indicadores más
27 negativos en el país en términos de inclusión laboral y desarrollo social entre otros;
28 en pocas palabras, eso derivaría en una crisis social con toda una serie de
29 consecuencias, ese sería el escenario de la inacción. El segundo escenario de
30 pensar que Coopeagropal le va a pagar a Infocoop es totalmente inviable. Con

1 setecientos días de mora es sumamente difícil que dicha institución pueda recuperar
2 la deuda y aunque ha sido responsable en pagar a los otros bancos, al Infocoop muy
3 difícilmente lo va a hacer, sin que ello quiera decir que la condonación de la deuda
4 sea la vía. Pudiera ser una solución viable, hallar un punto medio entre una
5 participación asociativa que sea digerible para los directores, dado que cualquier
6 elemento en el Infocoop de más de un millón de colones, es responsabilidad de la
7 junta directiva, que tiene estas competencias de co-administración por decirlo de
8 alguna manera. Finalmente, si los treinta y seis mil millones de deuda que tiene
9 Coopeagropal fueran divididos entre las nueve mil personas, sería aproximadamente
10 cuatro millones de colones por cada una y entonces, es pesar en la balanza cuánto
11 cuestan los otros, cuál es el costo de la pobreza, cuál es el costo de la exclusión
12 social de cada una de esas personas si se las tuviera que atender a través del Imas,
13 a través de subsidios o si lo que el Estado desea, es que estas personas puedan
14 seguir autogestionando su desarrollo “metiéndoles el hombro”. Esta situación
15 requiere un esfuerzo hacia la opinión pública, de poder sensibilizar lo que significaría
16 que Coopeagropal caiga y pues que la intervención del Estado va a tener que romper
17 con algunos esquemas, similar a lo que se hizo con Atirro, que a través de un
18 proyecto de ley, el Infocoop terminó pagando las cargas sociales que no se le
19 reconocieron a los trabajadores del ingenio. Aunque asumir el Infocoop cargas
20 sociales de gente que no son trabajadores del Estado es inaudito, no hacerlo
21 significaba dejar a la gente en un total desamparo y desprotección; al final la propia
22 ley lo dice, el Infocoop no es un banco sino un instituto de fomento cooperativo, si
23 esos créditos se otorgaron de forma negligente o sin la suficiente gestión de riesgo,
24 es una cuestión que ahora hay que resolver y tomar decisiones, porque no actuar
25 sería hacer frente a una crisis en la cual el rango de acción va a ser muy limitado. El
26 señor **Marvin Rodríguez Cordero** indica que la cruel realidad es que con esta
27 situación hay nueve mil personas y por tanto nueve mil familias que quedarían
28 totalmente sin posibilidad alguna de y las consecuencias además en cadena, de
29 pérdida de sus bienes entre otras cosas. La pregunta es ¿Cuánto sería la inversión
30 que hay que hacer como Estado para atender a esas familias en educación, salud,

1 etcétera? Probablemente va a costar mucho más que esos ocho mil millones. Eso no
2 significa dejar el asunto a la deriva, sino hacer algo serio como lo que se está
3 planteando, en el entendido que será a mediano o largo plazo, dado que a corto no
4 es posible porque el impacto es realmente fuerte. Preocupa enormemente las
5 consecuencias sociales, la parte de la seguridad, de nuevo ¿Cuánto significa eso
6 para el Estado? A simple vista se puede precisar los socios, pero detrás de ellos
7 están sus familias, sus hijos, niños y niñas que en última instancia recibirán parte de
8 las consecuencias y es ahí donde hay que tomar en cuenta que como Estado hay
9 que hacer lo que se requiera para sacar esto adelante, buscar una forma, claro está,
10 hasta donde la ley lo permita, en miras de salvar a esas familias que están hoy en
11 condiciones vulnerables. Esa tarea toca, debe abordarse como corresponde,
12 marcando la ruta y es responsabilidad de este Consejo; por tanto se agradece
13 muchísimo el trabajo que con seriedad y responsabilidad han asumido. **SE**
14 **ACUERDA:** Dar por recibido el informe y agradecer al señor Carlos Mora Gómez,
15 Viceministro de Economía, Industria y Comercio por el trabajo realizado. Sin más
16 asuntos que tratar, se levanta la sesión a las once horas con veinticuatro minutos.
17 Marvin Rodríguez Cordero, presidente _____, Marvin Rodríguez
18 Vargas, secretario _____

19
20
21
22
23
24
25
26
27
28