



COSTA RICA
GOBIERNO DEL BICENTENARIO
2018 - 2022



INFOCOOP

COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES DE ATENCIÓN PRIORITARIA

JUNIO, 2019



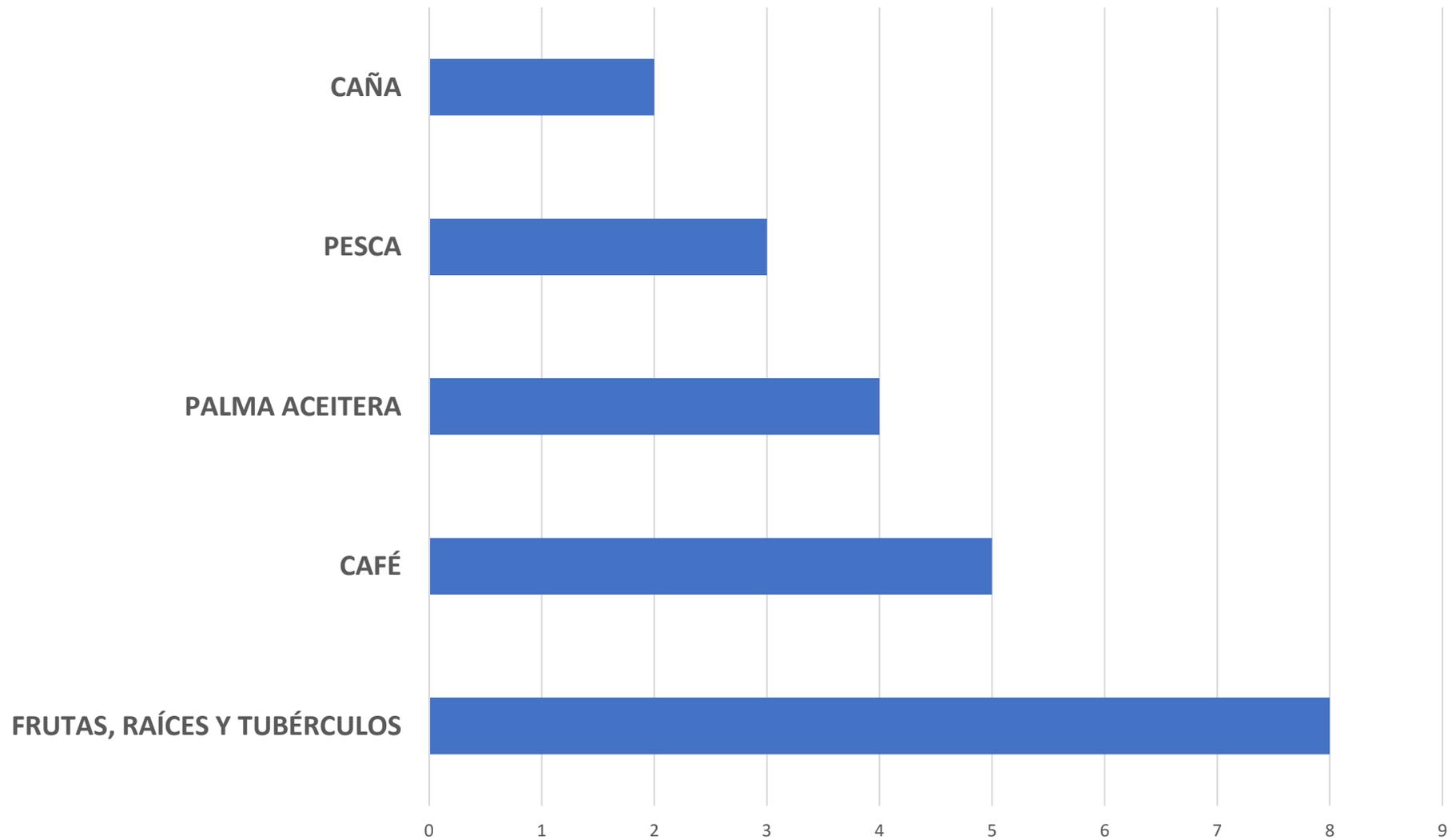


22 COOPERATIVAS: DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA





ACTIVIDADES PRODUCTIVAS





54%
es con
INFOCOOP

64%
está en mora
con **INFOCOOP**

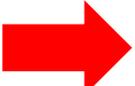
COOPERATIVAS AGRÍCOLAS DE ATENCIÓN PRIORITARIA.

Total de pasivos Diciembre

Cooperativa	Asociados	Cantidad de Acreedores	Obligaciones Financieras Colones	
			Colones	Dolares
AGROATIRRO R.L.	5*	1	¢5.400.000.000,00	\$-
BABYCOOP R.L.	36	0	¢-	\$-
COOCAFÉ R.L.	9*	1	¢4.895.697.883,18	\$-
COONAPROSAL R.L.	234	1	¢3.733.040.664,21	\$-
COOPAGRIMAR R.L.	456	12	¢1.510.256.442,39	\$-
COOPEAGROPAL R.L.	645	11	¢30.346.606.983,00	\$-
COOPEBELICE R.L.	44	2	¢2.880.000,00	\$-
COOPECACAO R.L.	33	0	¢-	\$-
COOPECALIFORNIA R.L.	39	3	¢187.367.788,27	\$-
COOPELACTEOS NORTE NORTE R.L.	121	1	¢434.140.746,00	\$-
COOPELDOS R.L.	376	7	¢1.061.129.381,43	\$-
COOPELLANOBONITO R.L.	504	8	¢1.685.338.381,19	\$-
COOPEPILANGOSTA R.L.	184	2	¢1.059.607.378,79	\$49.537,04
COOPEPROGUATA R.L.	70	0	¢-	\$-
COOPEPROSAL R.L.	31	0	¢-	\$-
COOPEPROTUNA R.L.	39	1	¢343.012,00	\$-
COOPESAMAR R.L.	40	1	¢15.000.000,00	\$-
COOPETRABASUR R.L.	44	1	¢1.367.246.987,46	\$-
COOPETRIUNFO R.L.	24	1	¢426.149.393,80	\$-
COOPEVICTORIA R.L.	2908	1	¢5.834.582.298,31	\$-
COOPROSANVITO R.L.	2278	1	¢3.443.274.160,89	\$-
PRODICOOP R.L.	96	0	¢-	\$-
TOTAL	8202		¢61.402.661.500,92	



Infocoop. Distribución de la cartera de crédito por sectores, 2019

	Monto	Monto	Porcentaje
 AGRICOLA	206.860.890		0,17%
SERVICIOS	32.115.367.701		25,65%
 AGROINDUSTRIA	41.056.373.817		32,79%
AHORRO Y CREDITO	51.845.832.230		41,40%
CREDITO PERSONAL		25.578.285.439	49,34%
VIVIENDA		21.231.339.622	40,95%
CONSUMO		3.015.123.919	5,82%
MICROEMPRESA		1.171.642.299	2,26%
SERVICIOS		643.591.862	1,24%
INVERSIONES FIJAS		205.849.090	0,40%
TOTAL	125.224.434.638	51.845.832.230	

Fuente: Departamento de Financiamiento de Infocoop.

Infocoop. Lista de cooperativas de atención y su situación crediticia, marzo 2019



Cooperativa	Saldo Al 31/03/2019	Tasa promedio	Estado
Coocafé R.L	2 020 632 056	9,00	Atrasada
Coonaprosal R.L.	4 090 733 318	9,00	Atrasada
Coopeagropal R.L.	7 760 737 432	9,00	Atrasada
Coopebelice R.L.	17 591 240	7,83	Atrasada
Coopeldos R.L.	933 166 861	8,00	Atrasada
Coopecalifornia R.L.	86 708 529	7,00	Atrasada
Coopesamar R.L.	19 215 685	8,00	Atrasada
Coopetrabasur R.L.	1 346 028 450	6,00	Atrasada
Prodicoop R.L.	15 014 976	9,00	C.Judicial
Cooprosanvito R.L.	49 455 994	11,00	Atrasada
Coopellanobonito R.L.	641 443 391	2,4	Atrasada
Agroatirro R.L.	202.104 584	2	Atrasada
Coopagrimar R.L.	514.664.396	14	Cobro Judicial
Coopepilangosta R.L.	880.440.446	13	Al día
Coopetriunfo R.L.	2.752.44.893	14	Atrasada
Coopevictoria R.L.	3.751.102.465	6	al día
Coopecacao R.L.	ND		
Coopelácteos Norte-Norte R.L.	ND		
Coopeproguata R.L.	ND		
Coopeprosal R.L.	ND		
Cooprotuna R.L.	ND		
Babycoop R.L.	ND		

Fuente: Departamento de Financiamiento de Infocoop.

Cooperativas de atención. Inversiones de proyectos con el MAG, 2014-2016



Nombre abreviado	Proyecto	Monto ¢	Año de ejecución
Coocafé R.L.	Ampliación de la capacidad de producción y comercialización de café tostado	¢165,900,000	2014
Coopecalifornia R.L.	Fortalecimiento de la competitividad de los productores de Palma Aceitera	¢119,178,218	2014
Coopelácteos Norte R.L.	Desarrollo de la industrialización y comercialización de productos lácteos	¢189,584,030	2015
Coopeldos R.L.	Mejoramiento de la competitividad de COOPELDOS a través del uso de energía limpia hidroeléctrica,	¢147,203,500	2014



Cooperativas de atención prioritaria. Inversiones de proyectos con el MAG, 2014-2016

Coopellanobonito R.L.	Manejo y producción de abono orgánico y aguas mieles	₴ 70,000,000	2015
Coopepilangosta R.L.	Mejoramiento de la actividad cafetalera	₴120,565,531	2016
Prodicoop R.L.	Fortalecimiento de la capacidad de producción, acopio, proceso y comercialización	₴ 99,000,000	2015
CoopezarceroR.L.	Aumento de la capacidad de procesamiento de la línea de producción de jugos	₴ 60,000,000	2015



Política pública redistributiva para atender el sector agroindustrial

Objetivo:

Potenciar la articulación de entidades públicas con el fin de maximizar la gestión de recursos estatales hacia cooperativas agrícolas de alto impacto local, propiciando mejores espacios productivos, laborales y empresariales acordes con las necesidades de las personas, en el marco de una mayor equidad social y económica.



Gestión empresarial

- Por gestión empresarial se entienden las acciones relacionados con planear, dirigir, coordinar, controlar y evaluar la atención del negocio o **negocios en marcha** de la cooperativa, reflejadas en los estados financieros y su desempeño en los mercados en que participa.

Vitalidad cooperativa

- Por vitalidad cooperativa se entienden los procesos que involucran directamente a la base asociativa en sus obligaciones y responsabilidades legales y estatutarias con la cooperativa.
- Implican una **participación activa, identidad y arraigo**, adecuada delegación de funciones, ejercicio de los controles, toma de decisiones oportuna, compromiso constante y apoyo para promover la sostenibilidad empresarial.



Esquema de análisis integral





Infocoop, esquema conceptual de atención integral de cooperativas

**Gestión
empresarial**

**Vitalidad
cooperativa**

- Encadenar
- Invertir
- Diversificar CP

- Encadenar
- Invertir
- Diversificar

- Fortalecer MP

- Fortalecer

- Acompañar LP

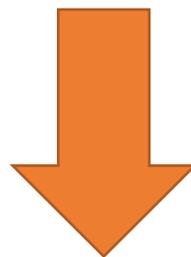
- Acompañar





Acciones inmediatas para sostener capacidades productivas

Acciones para estimular, mantener o sostener las actividades productivas de las cooperativas, siempre que exista viabilidad económica para ello.



Acción inmediata

- Mantenimiento o reactivación de actividades productivas exitosas o con valor agregado.
- Generación de encadenamientos empresariales entre empresas de economía social, procurando la gestión de redes e inversiones conjuntas.

A

Estrategias



B

C

- **Articulación real** de entidades públicas en financiamiento, asistencia técnica, capacitación y seguimiento.

- **Mantenimiento de actividades agrícolas principales y secundarias.**

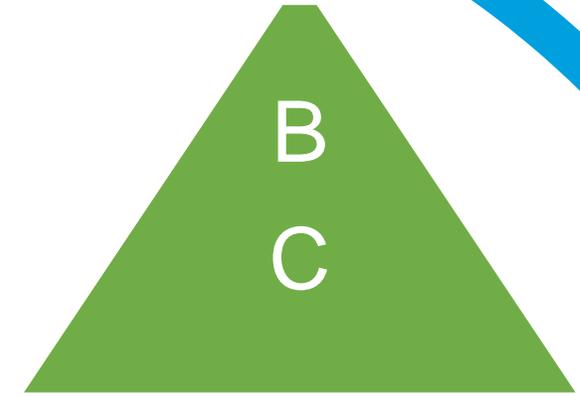
- Apuesta a la **diversificación productiva y al valor agregado** (generación de cadenas de valor).

- **Investigación aplicada con entes calificados (universidades, por ejemplo).**

- **Encadenamientos** con cooperativas tipo A, organizaciones de la ESS y empresa privada.



- Gestión de **cooperación** nacional e internacional.
- Fomentar el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Apertura de **nuevos negocios** y mercados. Potenciar exportaciones, compras conjuntas, etc.
- Otros: estudios de factibilidad, pasantías, planificación estratégica, comunicación, etc.





• **ALGUNAS CONCLUSIONES**

- Cooperativas en crisis con serios problemas financieros y alto endeudamiento.
- Plagas, cambio climático, vaivenes de precios, poco o nula diversificación y valor agregado.
- Dispersión del apoyo estatal.
- Deficiencias en la vitalidad cooperativa y en la gestión empresarial.



RECOMENDACIONES

- La atención debe ser integral, pues se ha superado la capacidad de incidencia del INFOCOOP.
- Apuntalar una política pública hacia el sector agrícola de la economía social solidaria que reconozca y atienda de forma prioritaria la **Alerta Roja**.
- Mantener en sesión permanente tanto la Comisión Política como la Comisión Técnica para el seguimiento y apoyo urgente del plan.
- Divulgar los alcances del plan para lograr las sinergias necesarias entre los diferentes actores involucrados.



Muchas Gracias